

## Exercice 2007 :

- **Commandes de nouvelles licences et d'équipements : + 11 %<sup>(\*)</sup>**
- **Chiffre d'affaires : € 216,6 millions (+ 3 %)<sup>(\*)</sup>**
- **Résultat opérationnel avant éléments non récurrents : € 11,2 millions (- 20 %)<sup>(\*)</sup>**

*(\*) à données comparables*

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> octobre - 31 décembre		1 <sup>er</sup> janvier - 31 décembre	
	2007	2006	2007	2006
Chiffre d'affaires	60,1	57,8	216,6	216,1
Variation à données comparables <sup>(1)</sup>	+7%		+3%	
Résultat opérationnel avant éléments non récurrents <sup>(2)</sup>	3,6	5,2	11,2	17,5
Variation à données comparables <sup>(1)</sup>	-13%		-20%	
Résultat opérationnel <sup>(2)</sup>	2,6	5,2	10,2	17,3
Résultat net	1,0	3,7	5,8	12,1
Cash-flow libre avant éléments non récurrents <sup>(3)</sup>	6,0	1,5	(1,9)	15,4
Capitaux propres <sup>(4)</sup>			26,3	72,2
Trésorerie nette <sup>(4)</sup>			(50,8)	8,7

*(1) Données comparables : chiffres 2007 traduits aux cours de change 2006 (ne figurent pas dans ce tableau résumé)*

*(2) Le crédit d'impôt recherche est présenté depuis le 1er janvier 2007 en déduction des dépenses de recherche et de développement, alors qu'il venait précédemment en déduction de la charge d'impôt. Cette nouvelle affectation a été retraitée dans les chiffres 2006*

*(3) Eléments non récurrents du cash-flow libre : décaissements nets de € 1,2 million au quatrième trimestre et € 6,4 millions pour l'année 2007 (€ 1,2 et € 9,7 millions au quatrième trimestre et pour l'année 2006)*

*(4) Au 31 décembre*

**Paris, le 11 février 2008.** Le Conseil d'Administration, réuni ce jour sous la présidence d'André Harari, a arrêté les comptes consolidés de l'exercice 2007, après audit par les commissaires aux comptes.

*(Les variations entre 2007 et 2006 sont à données comparables)*

### Quatrième trimestre 2007

L'activité commerciale du quatrième trimestre 2007 a marqué un fléchissement dans la dynamique constatée depuis le début de l'année. Après une solide progression de 14 % au cours des neuf premiers mois par rapport à la même période de 2006, les commandes de nouvelles licences de logiciels et d'équipements de CFAO n'enregistrent qu'une hausse de 3 % (€ 0,7 million) par rapport au quatrième trimestre 2006.

Le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel avant éléments non récurrents sont conformes aux anticipations de la société publiées le 30 octobre.

Par ailleurs, le cash-flow libre du quatrième trimestre marque un fort rebond. Après avoir été négatif de € 7,9 millions au cours des neuf premiers mois, il est positif de € 6,0 millions avant décaissement des éléments à caractère non récurrent, en hausse de € 4,5 millions par rapport au quatrième trimestre 2006.

## Exercice 2007

Avec une progression des commandes de 11 % (+ € 10,6 millions), l'activité commerciale 2007 affiche une nouvelle dynamique. Les commandes de nouvelles licences de logiciels augmentent de 20 %, celles des équipements de CFAO de 6 %.

Avec 442 découpeurs *Vector* (+ 43 %) commandés au cours de l'exercice contre 309 en 2006, le succès commercial de la nouvelle génération lancée en début d'année a été plus fort et plus rapide qu'anticipé.

La montée en puissance de la fabrication des découpeurs de nouvelle génération s'est poursuivie au quatrième trimestre, réduisant à 4-6 semaines à fin décembre les délais de livraison, l'objectif étant de revenir à un délai normatif de 3 semaines dès la fin du premier trimestre 2008.

Le chiffre d'affaires (€ 216,6 millions) est en croissance de € 6,9 millions (+ 3 %) à données comparables. Le chiffre d'affaires des nouveaux systèmes est stable, alors que les revenus récurrents sont en croissance soutenue de 7 %.

Le résultat opérationnel avant éléments à caractère non récurrent est de € 11,2 millions, en diminution de 20 % à données comparables. Ce retrait s'explique pour l'essentiel par le décalage entre les commandes de nouveaux systèmes enregistrées en cours d'exercice et la facturation.

A lui seul, l'impact mécanique des variations de change (en particulier de la baisse du dollar) a été de diminuer de € 6,5 millions (- 3 %) le chiffre d'affaires et de € 2,7 millions (- 20 %) le résultat opérationnel avant éléments à caractère non récurrent.

Le bénéfice net s'établit à € 5,8 millions au 31 décembre 2007 (€ 12,1 millions en 2006), soit un bénéfice net par action sur capital de base et sur capital dilué, respectivement, de € 0,19 et € 0,18, contre € 0,34 et € 0,34 en 2006.

Exceptionnellement, le cash-flow libre avant éléments à caractère non récurrent est négatif de € 1,9 million, du fait de l'augmentation temporaire de € 9,2 millions du besoin en fonds de roulement consécutif au lancement de la nouvelle génération de découpeurs.

Compte tenu d'un volume de commandes des découpeurs *Vector* supérieur à la capacité de fabrication et de la signature de deux contrats pluriannuels d'un montant global de € 8 millions avec un groupe français leader mondial, le carnet de commandes de nouvelles licences et d'équipements de CFAO au 31 décembre (€ 19,8 millions) augmente à données réelles de € 7,3 millions par rapport au 1<sup>er</sup> janvier 2007.

## Nouvelle structure financière post-OPRA

Conséquence de l'Offre Publique de Rachat d'Actions (OPRA) portant sur 20 % du capital réalisée au mois de mai, les capitaux propres s'élèvent à € 26,3 millions au 31 décembre 2007.

La trésorerie disponible s'établit à € 10,9 millions. Les dettes financières s'élèvent à € 61,7 millions, dont € 48,0 millions correspondent au prêt à moyen terme mis en place pour le financement de l'OPRA, et € 12,6 millions à des utilisations temporaires de lignes de crédit de trésorerie.

La société est amenée à suspendre en 2008 sa politique de rémunération des actionnaires du fait du traitement comptable de l'OPRA, qui a mécaniquement ramené le report à nouveau à un montant négatif au 31 décembre 2007. Confiant dans l'avenir, le Conseil d'Administration entend poursuivre la distribution de dividendes dès reconstitution des réserves.

## Perspectives

A la date du présent communiqué, les conditions macro-économiques sont particulièrement incertaines. Formuler des perspectives pour 2008 et à moyen terme s'avère en conséquence un exercice difficile.

Début 2007, la société avait indiqué que ses perspectives devaient lui permettre de réaliser en 2009 un chiffre d'affaires de € 300 millions avec une marge opérationnelle de 15 % (sur la base d'une parité moyenne de \$ 1,25 / € 1). Sauf accélération spécialement forte de l'activité, ces objectifs ne pourront être atteints.

La société reste cependant confiante sur ses perspectives de croissance à moyen terme. Les trois objectifs majeurs de son plan stratégique sont d'accélérer la croissance organique, d'accroître la rentabilité en augmentant régulièrement la marge opérationnelle et de dégager un cash-flow libre supérieur au résultat net.

Dans ce contexte, la société anticipe pour l'exercice 2008 (les variations sont à données comparables par rapport aux résultats 2007 convertis aux cours de change utilisés pour les scénarios 2008, en particulier une parité de \$ 1,50 / € 1) :

- un chiffre d'affaires compris entre € 220 et € 230 millions, en hausse de 5 à 10 %,
- un résultat opérationnel hors éléments à caractère non récurrent éventuels compris entre € 11,5 et € 14,5 millions en hausse de 33 à 67 %.

Ces hypothèses conduisent à un résultat net par action compris entre € 0,22 et € 0,29, en hausse de 18 % à 55 % par rapport à 2007 (€ 0,19).

Parallèlement, le cash-flow libre avant éléments à caractère non récurrent devrait revenir à une situation normative et être supérieur, en 2008, au résultat net.

Le rapport du Conseil d'Administration et les états financiers du quatrième trimestre et de l'exercice 2007 sont disponibles sur [www.lectra.com](http://www.lectra.com). Les résultats du premier trimestre 2008 seront publiés le 29 avril 2008, après la clôture d'Euronext. L'Assemblée Générale Ordinaire annuelle se réunira le 30 avril 2008.

*Avec plus de 1 500 collaborateurs dans le monde, Lectra est leader mondial des logiciels, des équipements de CFAO et des services associés dédiés aux entreprises fortement utilisatrices de tissus, de cuir et de tissus industriels. Lectra s'adresse à un ensemble de grands marchés mondiaux, notamment la mode (habillement, accessoires, chaussure), l'automobile, l'aéronautique et l'ameublement.*

*Lectra (code ISIN FR0000065484) est cotée sur Euronext Paris (compartiment B).*

*Pour plus d'informations sur Lectra : [www.lectra.com](http://www.lectra.com)*