

## Muebles Liz vervierfacht seine Produktionskapazität mit Lectra

Dank Lectras Expertise und Technologie konnte dieser führende mexikanische Polstermöbelhersteller seinen Zuschnittprozess optimieren und den Produktionsablauf verbessern.

### Die Herausforderung

Muebles Liz suchte nach einer Lösung um seine Betriebskosten zu reduzieren, die Produktivität zu steigern und Lieferfristen einzuhalten.

### Lectras Lösungsansatz

Um die aktuellen Herausforderungen zu meistern und künftige Ziele zu erreichen hat Lectra einen optimierten Produktionsablauf vorgeschlagen, basierend auf dem Einsatz vom automatisierten VectorFurniture. Damit wird der aktuelle Bedarf optimal gedeckt und Muebles Liz ist zugleich besser auf die Zukunft vorbereitet.

### Ergebnisse

Muebles Liz konnte seine Zuschnittkapazität um 300 % erhöhen, die Zuschnittzeit wurde um 16 % verkürzt und die Qualität der Zuschnittteile konnte gesteigert werden.

Des Weiteren wurden manuelle Zuschnittarbeiten und die damit verbundene Überstunden abgeschafft.

## Höhere Produktivität und bessere Qualität

Mit einer bereits über zehn Jahre alten automatischen Zuschnittlösung konnte die Just-in-Time-Produktion von Muebles Liz kaum mit dem Auftragsvolumen mithalten. Der verwendete Cutter konnte außerdem nur für Stoff eingesetzt werden, d. h. Vlies und andere Materialien mussten von Hand zugeschnitten werden. „Wir hatten es uns zum Ziel gesetzt, unsere Produktspezifikationen hinsichtlich Qualität und Preis zu verbessern und unsere Wettbewerbsfähigkeit auf dem Markt zu steigern. Unsere größte Herausforderung war das hohe Auftragsvolumen, was zu vielen Überstunden für manuelle Zuschnittarbeiten führte“, erläutert Mauricio Gamboa, Production Manager von Muebles Liz.

### Lectras Lösung

**VECTORFurniture**

Das Muebles Liz-Team entschied sich, dieses Problem mit einem neuen automatischen Zuschnittsystem zu lösen. Im Laufe der Zusammenarbeit mit den Experten von Lectra wurde jedoch klar, dass ein neues Zuschnittsystem nur ein Teil der Gesamtlösung war. Die Expertise und das Know-how von Lectra könnten weitreichende Vorteile bringen. Die Ergebnisse einer umfassenden Analyse der aktuellen Produktionsabläufe wurden für die Entwicklung eines maßgeschneiderten Aktionsplans herangezogen. Auf Basis dieses Plans wurden effizientere Produktionsabläufe gestaltet. Das ermöglichte Muebles Liz seine Betriebskosten zu senken und die Produktivität zu steigern.

## Prozessoptimierung in der Zuschnittabteilung dank eines individualisierten Beratungsprojekts

„Der Spezialist von Lectra hat unsere Prozesse analysiert und die Produktionsmitarbeiter darum gebeten, alle Aufgaben, die Mehrwert schaffen und die, die keinen Wert generieren, zu identifizieren. In seinen Empfehlungen zeigte Lectra nicht nur Verbesserungspotentiale für die Zuschnittabteilung, sondern für den gesamten Fertigungsprozess auf“, erinnert sich Victor Ibarra, IT-Manager von Muebles Liz.

Durch die Umsetzung der Empfehlungen von Lectra zur Prozessoptimierung konnte Muebles Liz Aktivitäten, die keinen Wert generieren, abschaffen, seine Produktionskapazität steigern und die Produktqualität verbessern. Diese Verbesserungen wurden durch die Anwendung von Lean-Prinzipien und Analysen, wie z. B. der DILO-Untersuchung (Day in the Life Of), Wertstrom Identifizierung sowie die Gesamtanalyse der Anlageneffizienz, ermöglicht. Gleich zu Beginn wurden gemeinsam mit Muebles Liz Leistungskennzahlen (KPIs) festgelegt und während des gesamten Projekts kontinuierlich überwacht.

„Mit der Auswahl von Technologien für unsere Prozesse und deren Implementierung haben wir den großen Nutzen erkannt, den diese Kombination aus Hardware, Software und Lectra-Experten für die Rationalisierung unserer Prozesse gebracht hat“, sagte Victor Ibarra.

## Optimierte Prozesse führen zu beeindruckenden Ergebnissen

Muebles Liz verdreifachte die Anzahl der Zuschnittlagen von 18 auf 60 und konnte mithilfe von VectorFurniture für jedes Set um ein Sechsfaches schneller zuschneiden als im manuellen Verfahren. Mit VectorFurniture produziert Muebles Liz nun 400 Sofas und 1200 Kissen pro Tag im Gegensatz zu den bisher 300 Sofas und dem rein manuellen Zuschnitt für die Kissen. Des Weiteren verfügt das Unternehmen jetzt über die Flexibilität, diese Produktionskapazität in Spitzenbedarfszeiten auf bis zu 700 Sofas pro Tag zu erhöhen.

Produktionsleiter Mauricio Gamboa erklärt: „Bisher wurden die meisten Zuschnittarbeiten von Hand ausgeführt, weshalb es uns fast unmöglich war, die Liefertermine unserer Kunden einzuhalten. Mit VectorFurniture können wir jetzt eine schnelle Lieferung garantieren.“

„Wir sind begeistert, dass sich Muebles Liz für Lectra entschieden hat und wir dem Unternehmen nicht nur bei der Bewältigung aktueller Produktionsherausforderungen, sondern auch beim Erreichen seiner strategischen Wachstumsziele helfen konnten“, sagte Céline Choussy Bedouet, Chief Marketing Officer von Lectra.

„Die Lösung von Lectra übertrifft unsere Erwartungen, da das System für eine nahtlose Integration und kontinuierliche Verbesserung ausgelegt ist. Die Möglichkeiten sind endlos.“

**Mauricio Gamboa**  
Produktionsleiter

## Über Muebles Liz

Muebles Liz ist ein zu 100 % mexikanisches Unternehmen mit 52 Jahren Marktpräsenz. Die Firma spezialisiert sich auf die Herstellung von Polstermöbeln für einen neuen Lebensstil der Kunden in Mexiko, Mittelamerika, Südamerika und den USA: Innovation, Design, Mode und Service stehen in dem Unternehmen an erster Stelle.



\* Vector ist eine eingetragene Marke von Lectra.

The Hive   
@LectraOfficial   
LectraFurniture 

### Über Lectra

Lectra kreiert hochwertige Technologien für zukunftsorientierte Unternehmen, die Mode, Autoinnenräume und Möbel zum Leben erwecken. Das Angebot - vom Design bis zur Fertigung - stärkt Marken und Hersteller, ihre Marktposition im Zeitalter des digitalen Wandels zu behaupten. Der Möbelindustrie bietet Lectra CAD-Software, Zuschnittlösungen und qualifizierte Dienstleistungen für das Herstellen von Polstermöbeln. 1973 gegründet, zählt Lectra heute weltweit 32 Niederlassungen und bedient Kunden in mehr als 100 Ländern. Mit über 1.700 Mitarbeitern verzeichnete Lectra 2018 einen Umsatz von 333 Millionen USD. Lectra ist an der Euronext-Börse notiert (LSS).

**LECTRA**