

Muebles Liz cuadruplica su capacidad de producción con Lectra

Esta empresa líder mexicana dedicada a la fabricación de muebles tapizados recurrió a la experiencia y tecnología de Lectra para optimizar el proceso de la sala de corte de tejido y mejorar el flujo de trabajo de fabricación.

El desafío

Muebles Liz buscaba reducir los costos operacionales, mejorar la productividad y cumplir los plazos de entrega.

La respuesta de Lectra

Para hacer frente a los desafíos de la empresa de muebles en la actualidad y cumplir con sus objetivos futuros, Lectra propuso un proceso de producción optimizado que incluye la cortadora automática VectorFurniture. No sólo satisface las necesidades actuales sino que la deja mejor preparada para el futuro.

Resultados

Muebles Liz aumentó en un 300% su capacidad de corte, redujo en un 16% la duración del ciclo y mejoró la calidad de las piezas cortadas.

Asimismo, al eliminar el corte manual se eliminaron las horas extras del personal.

Impulsar la productividad y mejorar la calidad

A pesar de contar con una solución de corte automatizado implementada desde hace más de 10 años, la producción “just-in-time” de Muebles Liz no se daba abasto para satisfacer los pedidos de los clientes. Además, la cortadora existente sólo se usaba para tejidos, de modo que los demás materiales se debían cortar a mano. “Nuestros principales objetivos de crecimiento eran mejorar las especificaciones de los productos tanto en términos de calidad como de precio y ser más competitivos en el mercado. Nuestro principal desafío era satisfacer la demanda, la cual nos exigía muchas horas extra de corte manual”, explicó Mauricio Gamboa, Gerente de Producción de Muebles Liz.

Soluciones Lectra

VECTORFurniture

Para superar este desafío, el equipo de Muebles Liz comenzó a buscar un sistema de corte automatizado. Al trabajar con los expertos de Lectra quedó claro que un nuevo sistema era sólo parte de la solución general y que la experiencia y los conocimientos prácticos de Lectra les permitirían obtener grandes beneficios. Un análisis exhaustivo de los procesos de producción actuales de la compañía permitió elaborar un plan de acción personalizado para que Muebles Liz redujera los costos operacionales y mejorara la productividad mediante procesos de producción más eficientes.

Optimización de los procesos de la sala de corte con un proyecto de consultoría personalizado

“Los consultores de Lectra analizaron todos nuestros procesos e incluso entrevistaron al personal de producción para identificar las actividades que agregaban valor y las que no. Lectra sugirió áreas para mejorar no sólo en el departamento de corte sino en la totalidad del proceso de fabricación”, recordó Víctor Ibarra, Gerente de TI de Muebles Liz.

Siguiendo las recomendaciones de Lectra para optimizar sus procesos, Muebles Liz pudo eliminar las actividades que no agregaban valor, aumentar la capacidad de producción y mejorar la calidad del producto. Estas mejoras fueron posibles gracias a la aplicación de principios “Lean Manufacturing” y al uso de métodos de evaluación, tales como estudios DILLO (“Un Día en la Vida De” -DILLO, por sus siglas en inglés), mapeo de la cadena de valor y análisis de la eficiencia general del equipamiento. Los indicadores de rendimiento clave tales como la duración de los procesos y la capacidad de corte fueron acordados con Muebles Liz al principio y se supervisaron continuamente durante el proyecto.

“Cuando comenzamos a buscar tecnologías aplicadas a los procesos, y cuando las implementamos, pudimos observar cómo la combinación de hardware, software y los especialistas de Lectra nos ayudó significativamente en el perfeccionamiento de nuestros procesos”, dijo Víctor Ibarra.

Los procesos mejorados ofrecen resultados impresionantes

Muebles Liz triplicó la cantidad de capas de corte de 18 a 60, y con VectorFurniture el tiempo de corte por conjunto es seis veces menor que el del corte manual. Muebles Liz ahora produce 400 sofás y 1.200 cojines por día con VectorFurniture, mientras que anteriormente sólo producía 300 sofás y los cojines se cortaban a mano. Asimismo, la empresa ahora tiene la flexibilidad de aumentar la producción a 700 sofás durante los períodos de mayor actividad.

Mauricio Gamboa, Gerente de Producción, explica: “Anteriormente, la mayoría de las operaciones de corte eran manuales y, en consecuencia, no podíamos cumplir con los plazos de entrega. Ahora con VectorFurniture podemos cumplir con las entregas en tiempo y forma”.

“Estamos complacidos de que Muebles Liz haya optado por la experiencia de Lectra, no sólo para superar los desafíos de producción actuales sino también para crear procesos más eficientes basados en los principios “Lean Manufacturing” que los ayudará a alcanzar sus metas estratégicas”, concluyó Céline Choussy Bedouet, Directora de Marketing de Lectra.

“La solución de Lectra superó nuestras expectativas: el sistema está diseñado para una perfecta integración y una mejora continua. Las oportunidades son infinitas.”

Mauricio Gamboa
Gerente de Producción

Acerca de Muebles Liz

Muebles Liz es una empresa 100% mexicana con 52 años de experiencia en el mercado, especializada en la fabricación de muebles tapizados para los distintos estilos de vida de los hogares de México, América Central, América del Sur y EE.UU. Tiene un firme compromiso con la innovación, el diseño, la moda y el servicio.

The Hive 
@LectraOfficial 
LectraFurniture 

* Vector es una marca registrada de Lectra.

Acerca de Lectra

Para aquellas compañías que piensan en el futuro y dan vida a nuestro guardarropa, al interior de nuestros autos, nuestros muebles y mucho más; Lectra tiene el firme compromiso de crear la tecnología de avanzada que facilite la transformación digital de sus industrias. La oferta de Lectra proporciona a marcas y fabricantes los medios, desde el diseño hasta la producción, para que gocen del respeto del mercado y la tranquilidad que merecen. Apoyando a la industria del mueble, Lectra ofrece software CAD, soluciones de salas de corte y servicios expertos dedicados a modelos tapizados. Fundada en 1973, en la actualidad Lectra cuenta con 21 subsidiarias en todo el mundo y clientes en más de 100 países. Con más de 1.700 empleados, Lectra ha declarado utilidades de \$333 millones en 2018. Lectra cotiza en Euronext (LSS).

LECTRA