

Muebles Liz quadruple sa capacité de production avec Lectra

Acteur de tout premier ordre dans son secteur, ce fabricant mexicain de meubles rembourrés a opté pour l'expertise et la technologie de Lectra afin d'optimiser sa salle de coupe de tissu et d'améliorer ses flux de fabrication.

Le défi

Muebles Liz cherchait à réduire ses coûts opérationnels et à améliorer sa productivité tout en respectant les délais de livraison.

La réponse de Lectra

Pour relever les défis auxquels est actuellement confrontée cette société d'ameublement et atteindre les objectifs futurs qu'elle s'est fixés, Lectra lui a proposé d'optimiser son processus de production, notamment grâce au découpeur automatisé VectorFurniture. Ce projet a non seulement permis à Muebles Liz de satisfaire ses besoins actuels mais aussi de mieux se préparer à affronter l'avenir.

Résultats

Muebles Liz a vu sa capacité de découpe augmenter de 300 %, le temps requis par la découpe a quant à lui diminué de 16 %, avec une amélioration significative de la qualité des pièces découpées.

La société a également pu éliminer la découpe manuelle, s'affranchissant ainsi des heures supplémentaires que cette tâche exigeait.

Stimuler la productivité et accroître la qualité

Disposant d'une solution de coupe automatisée qui avait déjà plus de 10 ans, le système de production « juste à temps » adopté par Muebles Liz avait du mal à satisfaire les commandes des clients. Le découpeur dont la société disposait était en outre utilisé uniquement pour le tissu et les matières non tissées et autres matériaux devaient donc être découpés à la main. « Nos principaux objectifs de croissance visaient à améliorer les caractéristiques de nos produits, tant en termes de qualité que de prix, et d'être plus compétitifs sur le marché. Notre principale difficulté consistait à répondre à la demande et de nombreuses heures supplémentaires étaient consacrées à la découpe manuelle », explique Mauricio Gamboa, directeur de la production chez Muebles Liz.

Solutions Lectra

VECTORFurniture

Pour relever ce défi, l'équipe de Muebles Liz envisageait l'achat d'un nouveau système de découpe automatisé. En travaillant avec les experts Lectra, la société a bien vite compris que l'acquisition d'un nouveau système devait s'inscrire dans un projet global et que l'expertise et le savoir-faire de Lectra pouvaient lui offrir des avantages encore plus importants. L'analyse approfondie des processus de production de Muebles Liz a permis de jeter les bases d'un plan d'action sur mesure, grâce auquel la société a pu réduire ses coûts opérationnels via l'amélioration de sa productivité et des processus de production plus efficaces.

Optimiser la salle de coupe de tissu grâce à un projet de consulting personnalisé

« Le consultant Lectra a analysé tous nos processus, notamment en s'entretenant avec le personnel de production afin d'identifier les activités à forte valeur ajoutée et les autres. Lectra a mis en lumière certains domaines à améliorer, non seulement en termes de découpe, mais aussi sur l'ensemble du processus de fabrication », rappelle Victor Ibarra, responsable informatique chez Muebles Liz.

En se conformant aux recommandations de Lectra pour l'optimisation de ses processus, la société a pu éliminer les activités ne créant aucune valeur ajoutée et augmenter sa capacité de production, tout en améliorant la qualité de ses produits. Ces améliorations ont été rendues possibles grâce à l'application de principes de fabrication lean et de méthodes d'évaluation telles que les études DILO (Day In the Life Of), Value Stream Mapping et l'analyse de l'efficacité globale des équipements. Dès le départ, des indicateurs clés de performance, tels que le temps de traitement et la capacité de découpe, ont été définis avec Muebles Liz et ont fait l'objet d'un suivi permanent tout au long du projet.

« Lorsque nous avons commencé à nous intéresser aux technologies appliquées aux processus et que nous les avons mises en place, nous avons pu voir à quel point la combinaison entre les équipements, les logiciels et les spécialistes Lectra pouvait nous aider à rationaliser nos processus », explique Victor Ibarra.

Des processus améliorés offrant des résultats impressionnants

Muebles Liz a plus que triplé le nombre de plis découpés simultanément, ce nombre passant de 18 à 60. Grâce au découpeur VectorFurniture, le temps nécessaire à la découpe par jeu est aujourd'hui six fois plus court que lorsque cette découpe était effectuée manuellement. Grâce au découpeur VectorFurniture, Muebles Liz produit maintenant 400 canapés et 1 200 coussins par jour, alors que son rendement se limitait auparavant à 300 et que tous les coussins étaient découpés à la main. La société dispose également désormais de la souplesse nécessaire pour quasiment doubler ce volume, soit 700 canapés, durant les périodes de pointe.

Le directeur de la production, Mauricio Gamboa, explique : « Avant, la plupart de nos activités de découpe étaient manuelles, nous étions donc incapables de livrer nos produits en temps voulu à nos clients. Avec le découpeur VectorFurniture, nous sommes maintenant parfaitement en mesure d'assurer une livraison rapide. »

« Nous sommes ravis que Muebles Liz ait choisi de faire appel à l'expertise de Lectra, non seulement pour relever les défis auxquels la société est confrontée en matière de production, mais également pour mettre en place un processus plus simple et plus efficace, ce qui l'aidera à atteindre ses objectifs de croissance stratégiques », conclut Céline Choussy Bedouet, directrice marketing, Lectra.

« La solution proposée par Lectra a dépassé nos attentes car le système est conçu pour une intégration en toute fluidité et pour répondre aux exigences de l'amélioration continue. Les possibilités offertes sont infinies. »

Mauricio Gamboa
directeur de la production

À propos de Muebles Liz

Société 100 % mexicaine présente sur le marché depuis 52 ans, Muebles Liz est spécialisée dans la fabrication de meubles rembourrés déclinés en différents styles destinés à l'ameublement intérieur au Mexique, en Amérique centrale, en Amérique du Sud et aux États-Unis. Elle est résolument tournée vers l'innovation, la création, la mode et le service.



* Vector est une marque déposée par la société Lectra.

A propos de Lectra

Pour les entreprises avant-gardistes qui insufflent la vie à nos dressings, intérieurs de voitures, meubles et plus, Lectra s'engage à façonner des technologies premium qui facilitent la transformation digitale de leur industrie. Son offre donne aux marques et aux fabricants les moyens de leurs ambitions, du design à la production, mais aussi la reconnaissance et la sérénité qu'ils méritent. Lectra accompagne l'industrie de l'ameublement avec une offre - logiciels de CAO, solutions de salle de coupe et services experts - dédiée aux meubles rembourrés. Fondée en 1973, Lectra dispose de 32 filiales à l'international et sert ses clients dans plus de 100 pays. Forte de plus de 1 700 collaborateurs, Lectra a réalisé un chiffre d'affaires de € 283 millions en 2018 et est cotée sur Euronext (LSS).

LECTRA

The Hive 
@LectraOfficial 
LectraFurniture 