

Muebles Liz zwiększa czterokrotnie wydajność produkcyjną dzięki systemowi Lectra

Ten wiodący meksykański producent mebli tapicerowanych zwrócił uwagę na fachową wiedzę i technologię Lectra w celu optymalizacji procesów na krojowni do tkanin i usprawnienia przepływu produkcji.

Cel

Firma Muebles Liz poszukiwała sposobu ograniczenia kosztów operacyjnych, podniesienia produktywności i utrzymania terminowości dostaw.

Odpowiedź firmy Lectra

W celu wyjścia naprzeciw obecnym wyzwaniom i przyszłym celom tego producenta mebli firma Lectra zaproponowała zoptymalizowany proces produkcji, w tym automatyczny kater VectorFurniture. Takie rozwiązanie nie tylko zaspokaja aktualne potrzeby, ale pozwala firmie Muebles Liz lepiej przygotować się na przyszłość.

Wyniki

Firmie Muebles Liz udało się zwiększyć wydajność cięcia o 300%, skrócić czas trwania etapu rozkroju o 16% i poprawić jakość wycinanych elementów.

Ponadto wyeliminowano konieczność ręcznego cięcia i związaną z tym pracę w godzinach nadliczbowych.

Zwiększenie produktywności i poprawa jakości

Korzystając z automatycznego systemu rozkroju, który miało już ponad 10 lat, firma Muebles Liz z trudem realizowała zamówienia produkcyjne na czas. Ponadto dotychczasowy kater był stosowany wyłącznie do tkanin, a materiały nietkane i inne wymagały ręcznego cięcia. „Nasze cele rozwojowe obejmowały poprawę specyfikacji naszych produktów, zarówno w zakresie jakości, jak i ceny, oraz osiągnięcie większej konkurencyjności na rynku. Głównym wyzwaniem było zaspokojenie popytu, co wiązało się z dużą liczbą nadgodzin przy ręcznym cięciu” — wyjaśnia Mauricio Gamboa, dyrektor ds. produkcji w firmie Muebles Liz.

Rozwiązania Lectra

VECTORFurniture

W celu sprostania temu wyzwaniu zespół Muebles Liz planował nabycie nowego automatycznego systemu cięcia. We współpracy z ekspertami Lectra stało się jasne, że nowy system stanowi jedynie jeden z elementów kompleksowego rozwiązania oraz że fachowa wiedza i doświadczenie specjalistów Lectra mogą przynieść jeszcze większe korzyści. Dogłębna analiza obecnych procesów produkcyjnych przedsiębiorstwa stanowiła podstawę zindywidualizowanego planu działania, który pozwolił firmie Muebles Liz obniżyć koszty operacyjne poprzez poprawę produktywności w wyniku wprowadzenia wydajniejszych procesów produkcyjnych.

Optimalizacja procesów na krojowni do tkanin dzięki zindywidualizowanemu projektowi doradczemu

„Konsultant z firmy Lectra przeanalizował wszystkie nasze procesy, łącznie z przeprowadzeniem wywiadów z personelem produkcyjnym, w celu określenia czynności wnoszących wartość dodaną i tych, które jej nie wnoszą. Firma Lectra wskazała obszary do poprawy nie tylko w dziale krojowni, ale w całym procesie produkcyjnym” — wspomina Victor Ibarra, dyrektor ds. IT w firmie Muebles Liz.

Dzięki zastosowaniu się do zaleceń firmy Lectra dotyczących optymalizacji procesów, firma Muebles Liz była w stanie wyeliminować czynności niewnoszące wartości dodanej i zwiększyć moce produkcyjne przy jednoczesnym osiągnięciu lepszej jakości produktów. Udoskonalenia te były możliwe w efekcie zastosowania zasad Lean Manufacturing i metod oceny, takich jak badania DILLO (Day In the Life Of), mapowanie strumienia wartości i analiza ogólnej wydajności urządzeń. Kluczowe wskaźniki wydajności, takie jak czas trwania procesu i wydajność cięcia, uzgodniono z firmą Muebles Liz na samym początku i monitorowano w sposób ciągły przez cały okres projektu.

„Kiedy zaczęliśmy poszukiwać technologii stosowanych w procesach i kiedy je wdrożyliśmy, mogliśmy przekonać się, jak połączenie sprzętu, oprogramowania i wiedzy specjalistów Lectra istotnie pomogło nam usprawnić nasze procesy” — podsumowuje Victor Ibarra.

Usprawnione procesy przynoszą zdumiewające rezultaty

Firma Muebles Liz potroiła liczbę ciętych warstw, z 18 do 60, a dzięki zastosowaniu systemu VectorFurniture czas cięcia dla kompletu skrócił się sześciokrotnie w porównaniu z cięciem ręcznym. Muebles Liz obecnie wytwarza 400 sof i 1200 poduszek dziennie przy użyciu systemu VectorFurniture, podczas gdy poprzednio produkowała tylko 300 sof, a wszystkie poduszki były cięte ręcznie. Ponadto firma może obecnie w okresach szczytowego popytu elastycznie podwoić tę liczbę do 700 sof.

Mauricio Gamboa, dyrektor ds. produkcji, wyjaśnia: „Poprzednio większość naszych operacji cięcia wykonywaliśmy ręcznie i w rezultacie nie byliśmy w stanie dostarczać produktów naszym klientom na czas. Dzięki systemowi VectorFurniture możemy teraz zapewnić krótki czas realizacji zamówień.”

„Jest nam niezwykle miło, że firma Muebles Liz skorzystała z fachowej wiedzy Lectra nie tylko w celu sprostania obecnym wyzwaniom produkcyjnym, ale również w celu zoptymalizowania procesu, co pomoże jej osiągnąć cele w zakresie strategicznego rozwoju” — konkluduje Céline Choussy Bedouet, dyrektor ds. marketingu w firmie Lectra.

„Rozwiązanie firmy Lectra przewyższyło nasze oczekiwania, ponieważ system jest zaprojektowany z myślą o bezproblemowej integracji i wdrażaniu ciągłych usprawnień. Możliwości są nieskończone.”

Mauricio Gamboa
Dyrektor ds. produkcji

Informacje o firmie Muebles Liz

Muebles Liz to w 100% firma meksykańska obecna na rynku od 52 lat, która specjalizuje się w produkcji mebli tapicerowanych dla różnych wnętrz w Meksyku, Ameryce Środkowej, Ameryce Południowej i USA. Firma koncentruje się na innowacjach, wzornictwie, modzie i obsłudze.



* Vector jest zarejestrowanym znakiem towarowym firmy Lectra.

Informacje o firmie Lectra

Firma Lectra angażuje się w tworzenie technologii klasy premium ułatwiających transformację cyfrową firm spoglądających w przyszłość, które chcą żyć w nasze garderoby, wnętrza samochodów, meble i wiele innych obszarów. Oferta Lectry wzmacnia pozycję zarówno marek jak i producentów oraz usprawnia pracę od projektowania po produkcję, zapewniając im uznanie na rynku i spokój umysłu, na który zasługują. Firma Lectra wspiera branżę meblarską, oferując oprogramowanie CAD, krojownię i profesjonalne usługi tworzone z myślą o meblach tapicerowanych. Założona w 1973 roku firma Lectra posiada 32 oddziały na całym świecie i obsługuje klientów w ponad 100 krajach. Spółka zatrudnia ponad 1700 osób, a w 2018 roku wypracowała 333 milionów dolarów przychodu. Lectra jest notowana na giełdzie Euronext (LSS).

LECTRA

The Hive
@LectraOfficial
LectraFurniture