

Muebles Liz quadruplica a capacidade de produção com a Lectra

O fabricante mexicano líder de móveis estofados conta com a expertise e a tecnologia da Lectra para otimizar o processo da sala de corte e melhorar o fluxo de trabalho da produção.

O desafio

A Muebles Liz buscava reduzir os custos operacionais, melhorar a produtividade e manter os tempos de entrega.

Resposta da Lectra

Para superar os desafios atuais da empresa de móveis e alcançar objetivos futuros, a Lectra sugeriu um processo de produção otimizada, incluindo a máquina de corte automatizada VectorFurniture. Isso não apenas satisfaz as necessidades atuais, como também preparou a Muebles Liz para o futuro.

Resultados

A Muebles Liz alcançou um aumento de 300% na capacidade de corte, o tempo do ciclo de produção foi reduzido em 16% e a qualidade das peças cortadas aumentou.

Além disso, o corte manual e as consequentes horas extras de trabalho foram eliminados.

Aumentar a produtividade e melhorar a qualidade

Com uma solução de corte automatizada, implementada há mais de 10 anos, a produção apertada da Muebles Liz estava lutando para atender aos pedidos dos clientes. Além disso, a máquina de corte estava sendo usada apenas para os tecidos, enquanto que os outros materiais eram cortados manualmente. “Nossos principais objetivos de crescimento eram melhorar as especificações dos nossos produtos em termos de qualidade e preço e aumentar a nossa competitividade no mercado. Além disso, nosso principal desafio era atender à demanda, o que gerava muitas horas extras de corte manual”, explica Mauricio Gamboa, Gerente de Produção, Muebles Liz.

Soluções da Lectra

VECTORFurniture

Para superar esse desafio, a equipe da Muebles Liz estava em busca de um novo sistema de corte automatizado. Durante o trabalho com os especialistas da Lectra, ficou claro que um novo sistema era apenas parte da solução e que a expertise e o conhecimento da Lectra poderiam trazer ainda mais benefícios. Uma análise mais detalhada da gestão produtiva da empresa fundamentou um plano de ação feito sob medida, que permitiu à Muebles Liz reduzir custos operacionais com o aumento da produtividade por meio de processos de produção mais eficientes.

■ Otimizar processos da sala de corte de tecidos com um projeto de consultoria personalizado

“Os consultores da Lectra analisaram todos os nossos processos e entrevistaram a equipe de produção para identificar as atividades que agregavam valor ou não. A Lectra sugeriu áreas de melhoria não apenas para o departamento de corte, mas também, para todo o processo de fabricação”, lembra Víctor Ibarra, Gerente de TI, Muebles Liz.

Ao seguir as recomendações da Lectra, a Muebles Liz conseguiu eliminar as atividades que não geravam valor, aumentar a capacidade de produção e melhorar a qualidade dos produtos. Essas melhorias foram possíveis graças à aplicação de princípios lean e à utilização de métodos de avaliação, como estudos DILO (Day In the Life Of - Um Dia Na Vida Do Processo), mapeamento do fluxo de valor e análise da eficiência geral dos equipamentos. Os principais indicadores de desempenho como: tempo de processo e capacidade de corte foram determinados no início do projeto, junto com a Muebles Liz, e passaram a ser continuamente monitorados.

“Quando começamos a entender as tecnologias aplicadas a processos e as implementamos, pudemos ver como a combinação entre hardware, software e os especialistas da Lectra era fundamental para simplificar imensamente a nossa gestão produtiva”, diz Víctor Ibarra.

■ Processos melhores produzem resultados impressionantes

A Muebles Liz triplicou de 18 para 60 o número de camadas de corte. Além disso, com o VectorFurniture, o tempo de corte por conjunto é seis vezes mais rápido que o corte manual. A Muebles Liz passou a produzir, 400 sofás e 1.200 almofadas por dia com o VectorFurniture, enquanto antes produzia apenas 300 sofás além de cortar todas as almofadas manualmente. Um outro ponto é que, a empresa tem flexibilidade para quase dobrar a produção, chegando a 700 sofás durante os períodos de pico.

Mauricio Gamboa, Gerente de Produção, explica: “Antes, a maioria nosso corte era feito manualmente. Como resultado, não conseguimos entregar os produtos dentro do prazo para nossos clientes. Com o VectorFurniture nós podemos assegurar a pronta entrega.”

“Estamos muito satisfeitos pela Muebles Liz ter escolhido a expertise da Lectra não apenas para superar os desafios de produção, mas também para criar um processo mais enxuto e eficiente, que ajudará a alcançar os objetivos de crescimento estratégico”, conclui Céline Choussy Bedouet, Diretora Executiva de Marketing, Lectra.

“As soluções da Lectra superaram nossas expectativas, uma vez que o sistema é projetado para oferecer integração perfeita e melhorias contínuas. As oportunidades são infinitas.”

Mauricio Gamboa
Gerente de Produção

Sobre a Muebles Liz

Muebles Liz é uma empresa 100% mexicana que está há 52 anos no mercado, especializada em fabricar móveis estofados para diferentes estilos de vida nos lares do México, América Central, América do Sul e EUA. Ela está comprometida com inovação, design, moda e serviço.



* Vector é marca registrada da Lectra.

The Hive 
@LectraOfficial 
LectraFurniture 

Sobre a Lectra

Para as empresas voltadas para o futuro que dão vida aos nossos armários, interiores de carros, móveis e muito mais, a Lectra está empenhada em elaborar as tecnologias premium que facilitam a transformação digital de sua indústria. A oferta da Lectra habilita marcas e fabricantes de design a produção, proporcionando-lhes o respeito pelo mercado e a paz de espírito que eles merecem. Apoiando a indústria de móveis, a Lectra oferece software de CAD, soluções de sala de corte e serviços especializados dedicados a modelos estofados. Fundada em 1973, a Lectra possui hoje 32 subsidiárias em todo o mundo, atendendo clientes em mais de 100 países. Com mais de 1.700 funcionários, a Lectra registrou receita de US \$ 333 milhões em 2018. A Lectra está listada na Euronext (LSS).

LECTRA