

Compania Muebles Liz și-a mărit de patru ori capacitatea de producție cu ajutorul Lectra.

Pentru a-și optimiza procesele din sala de croit și a-și îmbunătăți fluxul de producție, acest producător important de mobilă tapițată din Mexic a apelat la competențele și tehnologia Lectra.

Provocarea

Compania Muebles Liz era în căutarea unor soluții de reducere a costurilor operaționale, de îmbunătățire a productivității și de menținere a timpilor de livrare.

Oferta Lectra

Pentru a sprijini compania producătoare de mobilă să facă față provocărilor actuale și să-și atingă obiectivele viitoare, Lectra a propus implementarea unui proces de producție optimizat, care include mașina de tăiat automată VectorFurniture. Această soluție nu numai că răspunde nevoilor actuale ale companiei Muebles Liz, ci îi permite să facă față și provocărilor viitoare.

Rezultatele

Muebles Liz a obținut o creștere cu 300% a capacității de tăiere, durata ciclului de tăiere s-a redus cu 16%, iar calitatea pieselor tăiate a fost îmbunătățită.

În plus, au fost eliminate procedura de tăiere manuală și orele suplimentare efectuate cu regularitate de către personal.

Stimularea productivității și îmbunătățirea calității

Utilizând o soluție de tăiere automată cu o vechime de peste de 10 ani, Muebles Liz depunea eforturi pentru a putea onora comenzile clienților prin producția „exact la timp”. În plus, mașina de tăiat era utilizată numai pentru țesături, în timp ce materialele nețesute și celelalte tipuri de materiale erau tăiate manual. „Principalele noastre obiective de dezvoltare vizau îmbunătățirea caracteristicilor produselor atât calitativ, cât și ca preț, precum și creșterea competitivității pe piață. Cea mai semnificativă provocare a fost satisfacerea cererii, iar în acest sens am alocat mult timp suplimentar activității de tăiere manuală”, explică Mauricio Gamboa, manager de producție la Muebles Liz.

Soluțiile Lectra

VECTORFurniture

Pentru a face față acestei provocări, echipa Muebles Liz intenționa să achiziționeze un nou sistem de tăiere automat. Pe parcursul colaborării cu specialiștii Lectra, s-a ajuns la concluzia că un sistem nou reprezenta doar o parte dintr-o soluție globală, iar competențele și cunoștințele de specialitate deținute de Lectra puteau genera beneficii chiar mai însemnate. O analiză aprofundată a proceselor de producție de la momentul respectiv a stat la baza unui plan de acțiune personalizat, conceput să permită companiei Muebles Liz reducerea costurilor operaționale prin îmbunătățirea productivității ca urmare a implementării unor procese de producție mai eficiente.

Optimizarea proceselor din sala de croit datorită unui proiect personalizat de consultanță

„Consultantul Lectra a analizat toate procesele noastre și a intervievat personalul implicat în producție, pentru a identifica activitățile care generau valoare adăugată și cele care nu atingeau acest obiectiv. Lectra a propus îmbunătățiri nu numai în ceea ce privește departamentul de croire, ci la nivelul întregului proces de producție”, își amintește Victor Ibarra, manager IT la Muebles Liz.

Urmând recomandările Lectra privind optimizarea proceselor, Muebles Liz a reușit să elimine activitățile care nu generau valoare adăugată, să își dezvolte capacitatea de producție și să obțină, în același timp, o calitate superioară a produselor. Toate aceste îmbunătățiri au fost posibile prin aplicarea principiilor producției „Lean” și prin utilizarea unor metode de evaluare cum ar fi studiile DILO (Day In the Life Of - O zi din activitate), cartografierea fluxului valorii și analizele privind eficiența globală a echipamentelor. Indicatorii cheie de performanță, precum durata procesului și capacitatea de tăiere, au fost stabiliți de comun acord cu Muebles Liz încă de la început și au fost monitorizați permanent pe tot parcursul proiectului.

„Când am început să căutăm tehnologii potrivite pentru activitatea noastră și pe parcursul implementării acestora, am putut constata modalitatea extraordinară prin care asocierea dintre soluțiile hardware, software și specialiștii Lectra ne-a ajutat să ne optimizăm procesele”, afirmă Victor Ibarra.

Îmbunătățirea proceselor generează rezultate impresionante

Muebles Liz și-a triplat numărul de straturi tăiate, de la 18 la 60, iar durata procesului de tăiere a fiecărui set s-a redus de șase ori prin utilizarea soluției VectorFurniture în comparație cu tăierea manuală. Cu VectorFurniture, Muebles Liz produce în prezent 400 de canapele și 1.200 de perne pe zi, în timp ce, înainte de implementarea acestei soluții, producția era de doar 300 de canapele, iar pernele erau croite în totalitate manual. În plus, compania are acum capacitatea de a atinge o producție aproape dublă, de 700 de canapele, în perioadele de vârf.

Mauricio Gamboa, manager de producție, explică: „În trecut, cele mai multe procese de tăiere se realizau manual și, prin urmare, nu reușeam să livrăm produsele la timp clienților noștri. Cu VectorFurniture, suntem acum în măsură să asigurăm livrarea promptă.”

„Suntem încântați că Muebles Liz a apelat la Lectra, nu doar pentru a face față provocărilor actuale, ci și pentru a implementa un proces mai economic și mai eficient, care să facă posibilă atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare”, concluzionează Céline Choussy Bedouet, director de marketing la Lectra.

„Soluția Lectra a depășit așteptările noastre, întrucât sistemul oferit este astfel conceput încât să asigure integrarea perfectă și îmbunătățirea continuă. Posibilitățile sunt infinite.”

Mauricio Gamboa
Director de producție

Despre Muebles Liz

Muebles Liz este o companie 100% mexicană, cu o experiență de 52 de ani în domeniu, specializată în producția de mobilier tapițat, care propune o varietate de stiluri locuitorilor din Mexic, America Centrală, America de Sud și S.U.A. Este dedicată inovației, designului, modei și furnizării de servicii.

The Hive 
@LectraOfficial 
LectraFurniture 

* Vector este marcă comercială înregistrată a Lectra.

Despre Lectra

Pentru companiile care privesc spre viitor și care insuflă viață în garderobe noastre, în interioarele autovehiculelor, în mobilier și multe altele, Lectra se angajează să producă tehnologii de calitate superioară care facilitează transformarea digitală a industriei lor. Oferta Lectra pune la dispoziția mărcilor și fabricanților mijloace de design la producție, asigurându-le respectul pieței și liniștea pe care o merită. Sprijinind Industria Mobiliei, Lectra oferă softuri CAD, soluții pentru sala de croi și servicii expert dedicate modelelor tapițate. Înființată în 1973, Lectra are în prezent 32 de filiale în întreaga lume și servește clienți din peste 100 de țări. Cu peste 1.700 de angajați, Lectra a raportat venituri de 333 milioane USD în 2018 și este cotată pe bursa Euronext (LSS).

LECTRA