

## Firmy Lectra i Polipol połączyły siły, aby zmienić przyszłość cięcia skóry.

Polipol to innowacyjny lider europejskiego rynku mebli tapicerowanych, który postawił na dalszy rozwój w kierunku pełnej automatyzacji i optymalizacji procesów produkcyjnych wspólnie z firmą Lectra, swoim nieodzownym partnerem.

### Wyzwanie

Rynek mebli coraz bardziej skupia się na oferowaniu produktów dostosowanych do indywidualnych potrzeb klientów, co zwiększa złożoność asortymentu produktowego. Spełnianie wymagań klientów przy jednoczesnym zachowaniu konkurencyjnych cen i odpowiedniej wydajności produkcyjnej stanowiło wyzwanie dla firmy Polipol.

### Fachowa wiedza firmy Lectra

Lectra wniosła ogromny wkład do projektu realizowanego wspólnie z firmą Polipol. Rozwiązanie VersalisFurniture i nesting w trybie offline pozwoliły oddzielić proces identyfikacji wad i nesting od procesu rozkroju. Ocena jakości skóry i dostawców przy dostawie błamów zapewnia dużą elastyczność, zwiększa efektywność i ogranicza ilość odpadów, co z kolei pozwala skrócić czas produkcji i zwiększyć wydajność.

### Cel

Już od swych skromnych początków w 1990 r. firma Polipol stale kieruje się zasadami wyznaczanymi przez Gerda J. Hemmerlinga, właściciela i dyrektora generalnego przedsiębiorstwa. Te zasady to podążanie za wizją, indywidualność w dążeniu do perfekcji, tworzenie innowacyjnych produktów, budowanie świadomości wśród klientów oraz wysoki poziom elastyczności. Celem firmy od zawsze było oferowanie szerokiego wachlarza produktów, które odznaczają się wyjątkowym wzornictwem, kreatywnością i dbałością o najdrobniejszy szczegół. Pracując nad tak złożonymi produktami, naturalnym celem na przyszłość stało się utrzymanie wysokich standardów oraz nadążanie za rosnącymi i zmieniającymi się wymaganiami rynku. To właśnie możliwość praktycznej realizacji tej wizji z wykorzystaniem fachowej wiedzy i technologii firmy Lectra sprawiła, że stała się ona naturalnym partnerem do długoterminowej współpracy.

### Rozwiązania firmy Lectra

**VERSALIS**Furniture

## Partnerstwo z firmą Lectra – zmiana reguł gry

Już na wczesnych etapach stało się oczywiste, że pomyślna współpraca między firmami Polipol i Lectra zależeć będzie od pomyślnej realizacji przełomowego projektu. Oba przedsiębiorstwa mają taką samą wizję i zasady funkcjonowania na rynku, tj.: dążenie do pozycji lidera technologicznego, dbałość o wysoki poziom fachowej wiedzy i innowacyjności oraz nowatorskie podejście do współpracy. Skala projektu także stanowiła istotne wyzwanie. Lectra musiała nie tylko zapewnić najnowocześniejszą technologię, ale też dopracować i wdrożyć ją w obrębie wielu różnych procesów.

Po serii warsztatów specjaliści z firmy Polipol oraz eksperci z Lectra tworzyli już jeden zespół. Lectra okazała się o wiele lepsza od konkurencji, oferując przejrzyste dla obu stron podejście koncentrujące się przede wszystkim na wynikach. W ramach partnerstwa z firmą Polipol wspólnym celem obu przedsiębiorstw stało się zharmonizowanie i zoptymalizowanie procesów przygotowawczych i produkcyjnych.

## Wieloetapowy proces doskonalenia

Największym wkładem firmy Lectra było stworzenie w Polsce nowego centrum wiedzy o produktach ze skóry firmy Polipol. To centrum korzysta z ośmiu najnowszych krojowni Versalis i czternastu stacji do digitalizacji, dzięki czemu obejmuje pozycję lidera pod względem innowacyjności na rynku produkcji mebli tapicerowanych. Dzięki ciężkiej pracy udało się wdrożyć wieloetapowy proces doskonalenia, który pozwolił stale zwiększać wydajność i jakość cięcia skóry. To z kolei przyniosło znaczące oszczędności finansowe w obliczu szybko wzrastających cen tego materiału.

Nesting w trybie offline również dał wiele korzyści. Dzięki oddzieleniu nestingu na wielu skórkach od identyfikacji wad i cięcia operatorzy mogą równolegle pracować nad kilkoma procesami, co oznacza olbrzymią oszczędność czasu i materiałów. Idealnie dopasowane planowanie, zintegrowane z systemem informatycznym firmy pozwala zoptymalizować i lepiej kontrolować przepływ procesów.

Identyfikacja wad skóry dała zupełnie nowe możliwości zarządzania danymi. Szczegółowe dane nie tylko usprawniły współpracę z dostawcami, ale dały też podstawy do analizy procesów produkcji. Kluczowe wskaźniki efektywności i ocena statystyczna wykazały znaczący wzrost wydajności i redukcję przestoju. Ocenę jakości poszczególnych skór i dostawców można teraz mieć przed rozpoczęciem produkcji i cięcia, przewidując i rozwiązując wszelkie potencjalne problemy.

Aby zaspokoić popyt na coraz bardziej skomplikowane modele i zarządzać dużą różnorodnością produktów niezbędna jest elastyczność procesów produkcyjnych i danych. Konsumenci oczekują coraz krótszych terminów dostaw i odpowiedniej jakości, co wiąże się z koniecznością zachowania elastyczności i odpowiedniego tempa produkcji.

## Polipol i Lectra: współpraca zwieńczona sukcesem

Firmy Polipol i Lectra mają podobne strategie działania, a ich długoterminowa współpraca odniosła spektakularny sukces. Przedsiębiorstwo stworzyło najnowocześniejsze centrum wiedzy o produktach ze skóry, które pomyślnie łączy innowacyjne procesy z technologią przyszłości.

Projekt zdefiniowano po licznych warsztatach poświęconych metodologii Lean. Wspólne warsztaty obejmowały szereg zagadnień: od przyjęcia skór na magazyn po montaż gotowych produktów, w tym nesting, integracja systemów informatycznych i procesów produkcyjnych, przygotowanie produkcji i faza poprodukcyjna. Drugi etap polegał na wdrożeniu rozwiązań i ich zintegrowaniu z systemami informatycznymi oraz procesami firmy Polipol. Ostatnim etapem była optymalizacja procesów i kluczowych parametrów, co z kolei jest procesem ciągłym.

Stworzenie prężnie działającego zespołu złożonego ze specjalistów z firm Polipol i Lectra było kluczem do sukcesu projektu. Ta współpraca odegrała ważną rolę na etapie wdrażania.

*„Można powiedzieć, że firmy Lectra i Polipol podążają w tym samym kierunku. Obie spoglądają w przyszłość, wychodząc naprzeciw wyzwaniom”.*

**Gerd J. Hemmerling**  
właściciel i dyrektor generalny, Polipol

### Informacje o firmie Polipol

Firmę Polipol założono w 1990 r. w mieście Lübbecke (Niemcy). Od 2010 r. to prowadzone przez właściciela przedsiębiorstwo mieści się w nowej siedzibie w Diepenau (Niemcy). Dzięki obrotom rzędu 400 mln euro Grupa Polipol jest europejskim liderem w produkcji mebli tapicerowanych. Grupa Polipol specjalizuje się w produkcji funkcjonalnych mebli tapicerowanych. Zatrudnia ponad 5 tys. pracowników w siedmiu europejskich zakładach. Więcej informacji można znaleźć na stronie internetowej [www.polipol.de/pl](http://www.polipol.de/pl).

\* Versalis jest zarejestrowanym znakiem towarowym firmy Lectra.

### Informacje o firmie Lectra

Firma Lectra angażuje się w tworzenie technologii klasy premium ułatwiających transformację cyfrową firm spoglądających w przyszłość, które tchną życie w nasze garderoby, wnętrza samochodów, meble i wiele innych obszarów. Oferta Lectry wzmacnia pozycję zarówno marek jak i producentów oraz usprawnia pracę od projektowania po produkcję, zapewniając im uznanie na rynku i spokój umysłu, na który zasługują. Firma Lectra wspiera branżę meblarską, oferując oprogramowanie CAD, krojownię i profesjonalne usługi tworzone z myślą o meblach tapicerowanych. Założona w 1973 roku firma Lectra posiada 32 oddziały na całym świecie i obsługuje klientów w ponad 100 krajach. Spółka zatrudnia ponad 1700 osób, a w 2018 roku wypracowała 333 milionów dolarów przychodu. Lectra jest notowana na giełdzie Euronext (LSS).

**LECTRA**

The Hive   
@LectraOfficial   
LectraFurniture 