

Grupul Trayton se lansează în era digitală împreună cu Lectra

Tranziția producătorului chinez de mobilier de la un proces de croire manual la unul digital și automatizat a avut drept rezultat costuri operaționale mai mici, un plus de flexibilitate și o calitate constantă.

Provocarea

Trayton a căutat un proces de producție mai rentabil și mai flexibil, care să asigure o calitate constantă, aceste obiective fiind greu de atins prin metodele de producție tradiționale ale grupului.

Oferta Lectra

Lectra a propus soluția Versalis, pentru croirea automatizată a pieii, soluția Vector, pentru croirea materialelor textile, și programul software Diamino, pentru realizarea tiparelor. De asemenea, Lectra a colaborat cu Trayton la activitățile de îmbunătățire continuă a companiei în vederea optimizării globale a procesului.

Rezultate

Nivelul ridicat de automatizare i-a permis grupului Trayton să obțină o reducere cu 3% a consumului de material, să compenseze deficitul de operatori calificați și să obțină o calitate de croire constantă.

Provocarea

De la începuturile sale din urmă cu 20 de ani, când era doar un mic atelier care producea canapele, grupul Trayton s-a dezvoltat într-o întreprindere cu trei fabrici și 2.000 de angajați, producând mobilier tapitat cu materiale textile și piele pentru unele dintre cele mai renumite mărci din lume, precum Ikea și BoConcept. În 2005, viziunea fondatorului companiei, Simon Lichtenberg, de a face accesibil tuturor mobilierul bine proiectat, realizat din piele de calitate superioară, a devenit realitate când Trayton și-a lansat propria marcă de mobilier, Simon Li.

Procesul manual de croire a materialelor textile și a pieii utilizat în cadrul companiei s-a bazat puternic pe cunoștințele operatorilor pentru a realiza croirea și controlul calității în mod adecvat. În plus, acest lucru a reprezentat un obstacol în calea flexibilității producției. Dificultatea de a găsi operatori calificați și costurile tot mai mari cu forța de muncă din China, precum și presiunea în creștere asupra prețurilor și timpilor de livrare au făcut ca această metodă de producție să devină inefficientă.

Soluțiile Lectra

DIAMINO Furniture
VECTOR Furniture
VERSALIS Furniture

Obținerea răspunsurilor printr-o analiză aprofundată

Deoarece grupul Trayton era client Lectra din 2012, directorii companiei nu au fost nevoiți să caute mult un partener calificat și de încredere care să coordoneze trecerea de la un proces manual la unul automatizat.

„Am privit industria în ansamblul său și am analizat, în special, experiența de cercetare a companiei Lectra în acest domeniu și felul în care aceste detalii sunt reflectate în echipamentele oferite”, explică Thunder Chen, director operațiuni Trayton.

„Totuși, echipamentul este doar un aspect al automatizării. Adevărata problemă este întregul proces, de la dezvoltarea produsului până la producție și vânzarea finală, și modul în care putem să conectăm întregul proces”, adaugă Thunder.

După o analiză inițială la fața locului a fabricii, a ritmului de producție și a indicatorilor cheie de performanță în cazul anumitor operațiuni, Lectra a propus soluțiile Vector și Versalis pentru croirea materialelor textile și a pieii. „Prin aceste activități și analize preliminare putem să obținem o înțelegere rapidă și precisă a zonelor care le creează probleme clienților. Putem apoi să le furnizăm planul optim de afaceri și de îmbunătățire a activității”, explică Pan Chunjian, manager clienți Lectra. Echipele Lectra și Trayton au colaborat apoi la regândirea proceselor companiei pe baza celor mai bune practici și la implementarea soluțiilor într-un mod care i-a permis grupului Trayton să observe rapid avantajele.

O tranziție lină de la tradiție la tehnologie

Costurile operaționale reduse, calitatea constantă și un flux de producție accelerat sunt principalele avantaje pe care Trayton le-a obținut prin digitalizare. Prin automatizarea procesului de croire, compania a eliminat risipa de material și a asigurat o calitate constantă a pieselor croite. „Nu au mai existat probleme de când am trecut la utilizarea acestui echipament. Prin urmare, rata consumului nostru de material s-a îmbunătățit cu 2-3 puncte procentuale”, spune Thunder.

Prin adoptarea soluțiilor Versalis și Vector, Trayton a reușit să reducă și cerințele în ceea ce privește personalul. „Acum, pentru croirea pieii, nu avem nevoie de același nivel de cunoștințe ca în trecut. Operatorii trebuie să dețină, în principal, competențe informatice de bază. Este mult mai ușor să găsim lucrători cu acest set de competențe”, explică Thunder. Cu ajutorul soluției Vector, doi operatori pot efectua munca pe care o realizau opt operatori când procesul de croire era manual.

Flexibilitatea mai mare a producției a generat mai multe oportunități de dezvoltare a afacerii. „În trecut, am fi simțit că ciclurile de producție scurte erau prea dificil de realizat. Toate aceste comenzi pot fi gestionate acum de mașină, astfel că le acceptăm cu plăcere”, continuă Thunder.

Colaborarea continuă aduce îmbunătățiri continue

Cooperarea dintre cele două echipe se extinde dincolo de implementarea soluțiilor, ajungându-se la activități de îmbunătățire continuă.

În timpul unei vizite de monitorizare a unității, echipa de asistență Lectra a înțeles că există loc de îmbunătățiri în ceea ce privește rata eficienței de croire a pieii. Prin colaborare, echipele Trayton și Lectra au efectuat o optimizare aprofundată a câtorva parametri Versalis. „În ceea ce privește îmbunătățirile cu privire la tipare și ajustarea standard a tehnicilor noastre, am reușit să obținem o creștere globală a eficienței de croire cu peste 2 puncte procentuale în aproximativ 2 luni”, declară Thunder.

„Lectra a fost un partener excelent pentru noi. Totul a fost extraordinar, de la implementarea soluțiilor și formarea angajaților noștri până la ratele mai bune în ceea ce privește consumul de material și precizia la croire”, concluzionează Simon Lichtenberg, fondator și director executiv al grupului Trayton.

„Nu au mai existat probleme de când am trecut la utilizarea acestui echipament. Prin urmare, rata consumului nostru de material s-a îmbunătățit cu 2-3 puncte procentuale.”

Thunder Chen
director operațiuni

Despre grupul Trayton

Principalul domeniu de activitate al grupului Trayton este conceperea, producția și distribuirea de mobilier tapițat. Sediul global al companiei este în Shanghai, China. Grupul are 2.000 de angajați, deține și operează aproximativ 100.000 m² de unități de producție în Zhejiang și Shanghai. De asemenea, grupul Trayton a înființat și două societăți mixte cu BoConcept, marca daneză modernă din industria „lifestyle”, și Kvadrat, o marcă daneză de elită din industria textilă.

The Hive 
@LectraOfficial 
LectraFurniture 

* Diamino, Vector și Versalis sunt mărci comerciale înregistrate ale companiei Lectra.

Despre Lectra

Pentru companiile care privesc spre viitor și care insuflă viață în garderobe noastre, în interioarele autovehiculelor, în mobilier și multe altele, Lectra se angajează să producă tehnologii de calitate superioară care facilitează transformarea digitală a industriei lor. Oferta Lectra pune la dispoziția mărcilor și fabricanților mijloace de la design la producție, asigurându-le respectul pieței și liniștea pe care o merită. Sprijinind Industria Mobiliei, Lectra oferă softuri CAD, soluții pentru sala de croi și servicii expert dedicate modelelor tapițate. Înființată în 1973, Lectra are în prezent 32 de filiale în întreaga lume și servește clienți din peste 100 de țări. Cu peste 1.700 de angajați, Lectra a raportat venituri de 333 milioane USD în 2018 și este cotate pe bursa Euronext (LSS).

LECTRA