

## Tachi-S Mexico déploie son plein potentiel de croissance grâce à Lectra

### LE DÉFI

Tachi-S Mexico cherchait un moyen d'améliorer sa capacité de production, de diminuer ses coûts opérationnels et les défauts de qualité, de manière à profiter pleinement de la croissance attendue.

### LA RÉPONSE DE LECTRA

Lectra a travaillé en étroite collaboration avec les équipes de Tachi-S afin de déterminer la cause de ses coûts d'exploitation élevés et de la faiblesse de ses performances mais aussi de mieux comprendre les principaux défis rencontrés par cette entreprise.

### RÉSULTATS

Une fois les deux phases de ce projet de consulting achevées, l'efficacité des équipements de Tachi-S Mexico est passée de 56 % à 72 % et son volume de production de 550 à 1 000 jeux de sièges automobiles par jour, l'entreprise bénéficiant d'améliorations de 50 %, 120 % et 137 % dans trois domaines différents.

### SOLUTIONS LECTRA

Vector®

**Ce fournisseur leader dans le domaine des sièges automobiles collabore avec les consultants de Lectra en vue d'optimiser le processus de découpe, de diminuer la consommation de tissu et d'améliorer le flux opérationnel afin de faire face à une demande toujours croissante.**



© Tachi-S Mexico

### COMMENT DÉCOUPLER LES PERFORMANCES DE FABRICATION ET LA PRODUCTIVITÉ ?

Les constructeurs automobiles du monde entier étant de plus en plus nombreux à implanter leurs usines au Mexique, l'activité de Tachi-S Mexico est en plein boom. Lancée en 2013, cette entreprise sous-traitante de l'industrie automobile prévoyait de doubler sa production dans les deux années à venir. Elle avait cependant du mal à atteindre ses objectifs de croissance en raison d'un parc machines qui n'avait pas été optimisé. « Nous devons faire face à trois défis majeurs en matière de salle de coupe : efficacité faible, consommation élevée de tissu et problèmes de qualité », explique Ian Donalds, responsable de l'usine Calvillo de Tachi-S.

Pour faire face à ces difficultés, l'équipe Tachi-S avait alors décidé d'acquérir un nouvel équipement de découpe. Les experts de Lectra étaient cependant certains qu'une analyse approfondie des processus de production actuels de l'entreprise permettrait à Tachi-S Mexico d'identifier les domaines à améliorer, d'établir un plan d'action afin de réduire ses coûts opérationnels, d'améliorer l'efficacité de ses processus et de ses performances, sans devoir acheter d'équipement supplémentaire.

### REPENSER LES PROCESSUS GRÂCE À UN PROJET DE CONSULTING PERSONNALISÉ

« Connaissant l'expertise de Lectra dans le domaine de la découpe, son expérience dans le conseil aux entreprises automobiles sur l'optimisation des processus et sa renommée dans l'industrie automobile, nous étions sûrs qu'elle pourrait nous aider à résoudre nos problèmes de production », se souvient Magdalena Regalado, responsable adjoint de l'ingénierie chez Tachi-S Mexico.

*« Ce projet ne nous a pas seulement permis de réduire les coûts des sièges : il nous a permis d'améliorer la qualité de nos produits, ainsi que nos délais de livraison dans le développement des nouvelles plates-formes demandées par nos clients. »*

**Luis Soria**

Responsable des achats senior

L'expertise de Lectra dans l'élaboration de projets personnalisés d'optimisation des performances et d'amélioration continue donne encore plus de valeur à sa technologie de pointe. En suivant les recommandations d'optimisation des processus formulées par Lectra, Tachi-S Mexico a pu éliminer les tâches inutiles, augmenter sa capacité de production et améliorer la qualité de ses produits. Ces améliorations ont été possibles grâce à l'application de principes lean et de méthodes d'évaluation comme les études DILo (Day in the Life Of), Value Stream Mapping et l'analyse de l'efficacité globale des équipements.

## **DES PROCESSUS AMÉLIORÉS OFFRANT DES RÉSULTATS IMPRESSIONNANTS**

Deux des trois phases du projet lean ont abouti à des résultats véritablement impressionnants. Après l'achèvement de la première phase, une meilleure compréhension des paramètres, des méthodes de matelassage, des procédures de maintenance préventive et des meilleures pratiques opérationnelles a permis à Tachi-S de produire 275 jeux de sièges automobiles supplémentaires par jour, de diminuer ses coûts par jeu de 0,38\$ et d'augmenter l'efficacité de ses équipements de 16 %.

En s'appuyant sur les données d'efficacité globale des équipements afin de mesurer les améliorations, les consultants ont démontré l'importance d'une évaluation et d'un contrôle précis des ratios obtenus en termes de qualité, de disponibilité et de performance.

Une fois les deux nouveaux Vector mis en place et la deuxième phase terminée, le nouvel équipement offrait une disponibilité de 70 % et la production avait atteint 1 000 jeux de sièges automobiles par jour, avec une augmentation moyenne de 109 % en termes de nombre de plis.

## **DES AMÉLIORATIONS CONTINUES POUR UN SUCCÈS PERMANENT**

La préparation de la troisième phase du projet de consulting a déjà commencé. Un diagnostic de l'amélioration de la consommation de tissu a été réalisé. Les consultants de Lectra ont démontré qu'une réduction de 3 mm de l'écart entre les pièces permettrait à Tachi-S de diminuer sa consommation de tissu de plus de 3 %, sachant qu'une réduction de seulement 1 % permettrait à l'entreprise de réaliser plus de 100 000 dollars d'économies par an.

Le projet aura des effets durables sur les capacités de production de Tachi-S Mexico, ainsi que sur les relations entre les deux entreprises. « Notre relation de longue date avec Lectra a été renforcée par ce projet. Lectra travaille en étroite collaboration avec nous afin de mieux répondre à nos besoins et nous offre également un service d'exception qui nous permet de conserver notre position de leader sur le marché automobile », déclare Magdalena Regalado.

### **À propos de Tachi-S**

Depuis 50 ans, Tachi-S est une source d'inspiration pour le secteur. Le fabricant de sièges automobiles indépendant Tachi-S collabore avec d'importants constructeurs automobiles et fournit 2,4 millions de sièges au marché mondial chaque année. Les sièges proposés par Tachi-S séduisent les marques automobiles partout dans le monde. Ils sont devenus un élément essentiel du design des véhicules. En tant que fabriquant de sièges automobiles, Tachi-S espère être à même de continuer à offrir à ses clients un service d'exception.

### **À propos de Lectra**

Lectra est numéro un mondial des solutions technologiques intégrées pour automatiser, rationaliser et accélérer les processus de conception, de développement et de fabrication des produits des industries utilisatrices de matériaux souples. Lectra développe les logiciels et les systèmes de découpe automatique les plus avancés et propose des services associés, spécifiques à un ensemble de grands marchés dont la mode (habillement, accessoires, chaussure), l'automobile (sièges et intérieurs automobiles, airbags), l'ameublement, ainsi qu'à un large éventail d'autres industries telles que l'aéronautique, l'industrie nautique, le secteur de l'énergie éolienne et les équipements de protection des personnes. Avec un effectif de 1 500 personnes, Lectra accompagne 23 000 clients dans plus de 100 pays. Lectra est cotée sur Euronext.



lectra.com