

Tachi-S Mexico 利用力克技术挖掘增长潜力

这家领先的汽车座椅供应商与力克顾问合作优化裁剪流程、减少面料用量、改善工作流程，以满足不断增长的需求。

挑战

Tachi-S Mexico 希望充分利用预期的发展机会，因此寻求提升产能、降低运营成本和减少质量缺陷。

力克公司的建议

Tachi-S 团队与力克团队密切合作，查找运营成本高和绩效低的根源，了解公司面临的主要挑战。

结果

在完成两个阶段的咨询项目后，Tachi-S Mexico 的设备效率从 56% 提升到了 72%，产量从每天 550 套汽车座椅增加到了 1,000 套，在三种不同的材料上分别提升了 50%、120% 和 137% 的产能。

力克解决方案

Vector®



如何提升制造绩效和生产力？

随着世界各地的汽车制造商纷纷在墨西哥设厂，Tachi-S Mexico 的业务急速发展。从 2013 年开始，汽车公司预计未来两年的产量将会翻番。但是，由于设备基础未优化，他们很难实现其发展目标。“效率低、面料消耗高和质量问题是我们在裁剪房面临的主要挑战。” Tachi-S 的 Calvillo 工厂经理 Ian Donalds 解释说。

Tachi-S 团队希望购买新的裁剪设备来克服这些挑战。但力克专家认为通过对公司目前生产流程的深入分析，可以找出需要改进的领域，制定针对性的行动计划，使 Tachi-S Mexico 无需另购设备即可降低运营成本、改进流程效率和绩效。

通过定制的咨询项目重新设计流程

“力克在裁剪流程方面专业知识精湛，在指导汽车座椅生产企业优化流程方面经验丰富，而且在汽车行业拥有很高的知名度，因此我们相信力克能帮助我们解决生产问题。” Tachi-S Mexico 工程部经理 Magdalena Regalado 回忆道。

力克在定制绩效优化和持续改进项目方面的专业知识，进一步放大了其先进技术的价值。在按照力克的建议改进流程后，Tachi-S Mexico 可以消除非增值活动、提高产能和改进产品质量。应用精益生产原理和评估方法（例如 DIL0 (Day in the Life Of) 研究、价值流程图和整体设备效率分析）便可实现这些改进。

“除了降低每套的成本，此项目还帮助我们改进了产品质量，缩短了为客户开发新平台时的交付时间。”

Luis Soria
高级企业采购经理

流程改进产生显著效果

精益项目的三个阶段中，有两个阶段已完成，效果非常不错。在第一个阶段结束后，通过深入了解设备运行参数、铺布方法、预防性维护程序后，采用最佳营运实践后，Tachi-S 每天的汽车座椅产量增加了 275 套、每套成本降低了 0.38 美元、设备效率提高了 16%。

以整体设备效率作为改进的衡量标准，顾问证明了精确评估和遵守质量、可用性及性能比的重要性。

在两套新的 Vector 自动裁剪系统安装 和完成咨询项目的第二阶段后，新设备的可用性稳定在 70%，并且座椅产量提升到了每天 1,000 套，层数平均增加了 109%。

持续改进实现持续成功

咨询项目的第三阶段准备工作已经开始了。有关改进面料用量的分析已经完成。力克顾问已经证明，裁片间隔减小 3 mm 可使 Tachi-S 的面料用量减少 3% 以上；而面料用量减少 1% 可使公司每年节省 100,000 美元以上。

该项目将对 Tachi-S Mexico 的产能，同时对Tachi-S Mexico和力克两家公司之间的关系产生长久的影响。“我们的持久的合作关系通过上述一系列活动而得以加强。力克与我们携手合作来满足 Tachi-S 的各种生产需求；此外，他们出色的服务能够助力我们保持作为汽车公司的领导地位。” Magdalena Regalado 说。

关于 Tachi-S

Tachi-S 拥有 50 年的辉煌历史。作为独立的座椅制造商，Tachi-S 与大型汽车制造商合作，每年向全球市场交付 240 万套座椅。Tachi-S 的座椅启发了全球各地客户的灵感。作为展现汽车创意的一项关键要素，座椅变得越来越重要。作为一家座椅制造公司，Tachi-S 希望继续启迪客户的创意。



关于力克

力克是世界领先的整合技术解决方案供应商，其提供的解决方案能够自动化、简化和加速产品的设计、开发和制造流程，为使用软性材料的行业提供助力。力克为时尚（服装、饰品、鞋类）、汽车（汽车座椅、内饰和气囊）、家具以及诸如航天、船舶、风力发电和个人防护设备等许多其他市场领域开发了最先进的专业软件和剪裁系统，同时提供一系列配套服务。力克现拥有 1,500 名员工，为 100 多个国家/地区的 23,000 家客户提供服务。力克还是泛欧交易所的上市公司。

lectra.com