



RAPPORT SUR L'ACTIVITÉ ET LES COMPTES CONSOLIDÉS DU PREMIER TRIMESTRE 2017

Chers actionnaires,

Vous trouverez ci-dessous le rapport sur l'activité et les comptes consolidés du Groupe Lectra pour le premier trimestre 2017, clos le 31 mars.

Les comparaisons détaillées entre 2017 et 2016 sont données, sauf indication contraire, aux cours de change 2016 (« données comparables »).

Afin d'adapter la présentation des commandes et du chiffre d'affaires des nouveaux systèmes à l'évolution de son offre de produits dans le cadre de sa nouvelle feuille de route 2017 - 2019, la société a décidé de présenter les logiciels de ses machines de découpe dans la même rubrique que ces dernières, désormais intitulée « Equipements de CFAO et leurs logiciels ». Ces logiciels figuraient précédemment dans la rubrique « Nouvelles licences de logiciels ». Les autres logiciels, seuls susceptibles de migrer progressivement, en tout ou partie, vers des abonnements récurrents (SaaS), figurent dans la rubrique désormais intitulée « Nouvelles licences de logiciels de CFAO et de PLM ». D'autre part, pour préserver la cohérence entre la présentation du chiffre d'affaires des nouveaux systèmes et celui des contrats récurrents, les contrats sur les logiciels des machines de coupe, auparavant regroupés dans la rubrique « Contrats d'évolution et de service en ligne des logiciels », sont présentés dans la rubrique maintenant intitulée « Contrats de maintenance et de services en ligne des équipements de CFAO et de leurs logiciels ». Les chiffres de 2016 ont été retraités en conséquence pour permettre la comparaison avec ceux de 2017. Les impacts de ce reclassement sont donnés en note 5 de l'annexe.

1. SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ DU PREMIER TRIMESTRE 2017

Avec une parité moyenne de \$ 1,06 / € 1 au premier trimestre, le dollar s'est inscrit en hausse de 3 % par rapport au premier trimestre 2016 (\$ 1,10 / € 1). Le yuan, de son côté, s'est déprécié de 2 %. L'évolution des devises a ainsi eu pour effet mécanique d'augmenter de € 1,3 million (+ 2 %) le chiffre d'affaires et de € 0,7 million (+ 8 %) le résultat opérationnel dans les chiffres exprimés à données réelles par rapport à ceux établis à données comparables.

Poursuite de la forte progression des commandes de nouveaux systèmes

Les commandes de nouveaux systèmes se sont élevées à € 32,3 millions, en augmentation de € 5,7 millions (+ 22 %) par rapport au premier trimestre 2016. A données réelles, la croissance est de 24 %.

Les commandes de nouvelles licences de logiciels de CFAO et de PLM (€ 4,0 millions) progressent de 24 %, celles des équipements de CFAO et de leurs logiciels (€ 24,6 millions) de 22 %, et celles de formation et de conseil (€ 3,2 millions) de 25 %.

Forte hausse du résultat opérationnel et du résultat net – Cash-flow libre particulièrement élevé

Le chiffre d'affaires s'élève à € 69,5 millions, en croissance de 10 % par rapport au premier trimestre 2016 (+ 12 % à données réelles).

Le résultat opérationnel atteint € 9,4 millions, en hausse de 18 % (+ 28 % à données réelles).

La marge opérationnelle s'établit à 13,5 %, en progression de 0,9 point (+ 1,7 point à données réelles).

Le résultat net atteint € 6,5 millions, en hausse de € 1,4 million (+ 27 %) à données réelles.

Enfin, le cash-flow libre s'élève à € 13,9 millions (€ 3,8 millions au premier trimestre 2016). Cette performance exceptionnelle provient principalement du fort volume des encaissements relatifs au chiffre d'affaires du mois de décembre 2016, qui avait été particulièrement élevé.

2. COMPTES CONSOLIDÉS DU PREMIER TRIMESTRE 2017

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'élève à € 69,5 millions, en croissance de 10 % par rapport au premier trimestre 2016 (+ 12 % à données réelles).

La répartition du chiffre d'affaires par marché géographique et sectoriel est donnée à titre indicatif dans la note 5 de l'annexe au présent rapport. Leurs variations sur un seul trimestre ne permettent pas d'extrapoler des tendances pour l'exercice.

Chiffre d'affaires des nouveaux systèmes

Le chiffre d'affaires des nouveaux systèmes (€ 31,1 millions) augmente de 12 %. Il représente 45 % du chiffre d'affaires global (44 % en 2016).

- les nouvelles licences de logiciels de CFAO et de PLM (€ 4,1 millions) progressent de 17 % et contribuent à hauteur de 6 % au chiffre d'affaires global (5 % en 2016) ;
- les équipements de CFAO et leurs logiciels (€ 23,2 millions) augmentent de 11 % et représentent 33 % du chiffre d'affaires global (33 % en 2016) ;
- la formation et le conseil (€ 3,3 millions) sont en hausse de 18 % et représentent 5 % du chiffre d'affaires global (4 % en 2016).

Au total, le chiffre d'affaires des nouvelles licences de logiciels (de CFAO, de PLM et des équipements de CFAO) atteint € 6,7 millions, en progression de 12 %. Comme en 2016, il représente 10 % du chiffre d'affaires global.

Chiffre d'affaires des contrats récurrents, consommables et pièces

Le chiffre d'affaires récurrent (€ 38,4 millions) augmente de 7 %. Il représente 55 % du chiffre d'affaires global (56 % en 2016).

Le chiffre d'affaires des contrats récurrents – qui contribue à 57 % du chiffre d'affaires récurrent et à 32 % du chiffre d'affaires global – s'élève à € 22,0 millions. Il progresse de 7 % :

- les contrats d'évolution et de services en ligne des logiciels de CFAO et de PLM (€ 9,5 millions), en progression de 4 % par rapport à 2016, représentent 14 % du chiffre d'affaires global ;
- les contrats de maintenance et de services en ligne des équipements de CFAO et de leurs logiciels (€ 12,5 millions), en hausse de 10 %, représentent 18 % du chiffre d'affaires global.

Parallèlement, le chiffre d'affaires des consommables et pièces (€ 16,5 millions) augmente de 8 % et représente 23 % du chiffre d'affaires global (24 % au premier trimestre 2016).

Carnet de commandes

Au 31 mars 2017, le carnet de commandes des nouveaux systèmes (€ 26,6 millions) augmente de € 0,7 million à données réelles par rapport au 31 décembre 2016 et de € 5,0 millions par rapport au 31 mars 2016.

Il comprend € 19,2 millions de nouvelles licences de logiciels et d'équipements de CFAO, dont € 17,1 millions livrables au deuxième trimestre et € 2,1 millions au-delà, et € 7,4 millions de formation et de conseil livrables au fur et à mesure de la réalisation des projets.

Marge brute

La marge brute s'élève à € 51,1 millions.

Le taux de marge brute global atteint 73,5 %. Compte tenu du mix des ventes, il diminue à données comparables de 0,7 point par rapport à celui du premier trimestre 2016.

Les charges de personnel et les autres charges d'exploitation encourues dans le cadre des contrats de service ou de la formation et du conseil ne sont pas intégrées dans le coût des ventes mais figurent dans les frais généraux.

Frais généraux

Les frais généraux s'établissent à € 41,7 millions, en augmentation de € 2,7 millions (+ 7 %) par rapport au premier trimestre 2016.

Ils se décomposent comme suit :

- € 37,1 millions de frais fixes (+ 5 %) ;
- € 4,6 millions de frais variables (+ 25 %).

A données réelles, l'augmentation des frais généraux est de 8 %.

Les dépenses de recherche et développement (€ 6,1 millions), entièrement passées en charges de la période et comprises dans les frais fixes, représentent 8,8 % du chiffre d'affaires (€ 5,7 millions et 9,2 % au premier trimestre 2016). Après déduction du crédit d'impôt recherche et de la part correspondante du crédit d'impôt compétitivité et emploi applicables en France, les frais nets de R&D totalisent € 4,2 millions (€ 4,0 millions en 2016).

Résultat opérationnel et résultat net

Le résultat opérationnel atteint € 9,4 millions. Par rapport au premier trimestre 2016, il progresse de € 1,3 million (+ 18 %) à données comparables et de € 2,0 millions (+ 28 %) à données réelles.

La marge opérationnelle s'établit à 13,5 %, en augmentation de 0,9 point à données comparables et de 1,7 point à données réelles.

Les produits et charges financiers représentent une charge nette de € 0,1 million et le résultat de change est négatif de € 0,5 million.

Après une charge d'impôt de € 2,3 millions, le résultat net atteint € 6,5 millions, en hausse de € 1,4 million (+27 %) à données réelles.

Le bénéfice net par action s'élève à € 0,21 sur capital de base et € 0,20 sur capital dilué (€ 0,17 et € 0,16, respectivement au premier trimestre 2016).

Cash-flow libre

Le cash-flow libre atteint € 13,9 millions. Il était de € 3,8 millions au premier trimestre 2016.

Structure financière

Au 31 mars 2017, les capitaux propres s'établissent à € 139,5 millions (€ 132,6 millions au 31 décembre 2016).

La société n'a pas de dette financière. La trésorerie disponible et la trésorerie nette atteignent € 90,0 millions (€ 75,7 millions au 31 décembre 2016).

Sous réserve du vote favorable des actionnaires à l'Assemblée Générale du 28 avril 2017, les capitaux propres, la trésorerie disponible et la trésorerie nette seront diminués du dividende global de € 11,0 millions (€ 0,35 par action) qui sera versé le 5 mai au titre de l'exercice 2016.

Le besoin en fonds de roulement est négatif de € 8,8 millions. Il comprend la créance de € 22,2 millions sur le Trésor public français au titre des crédits d'impôt recherche comptabilisés depuis l'exercice 2013 (€ 21,6 millions au 31 décembre 2016), non encaissés et non imputés sur l'impôt. Retraité de cette créance, le besoin en fonds de roulement est négatif de € 31,0 millions, une caractéristique forte du modèle économique du Groupe.

Ces crédits d'impôt, lorsqu'ils ne peuvent être imputés sur l'impôt sur les sociétés, font l'objet d'une créance sur le Trésor public français. Si celle-ci n'est pas utilisée au cours des trois années suivantes, elle est remboursée à la société au cours de la quatrième année. Ainsi, la société a perçu aux troisièmes trimestres 2016 et 2015 le remboursement du solde des crédits d'impôt recherche 2012 et 2011.

3. CAPITAL SOCIAL – ACTIONNARIAT – BOURSE

Évolution du capital

Au 31 mars 2017, le capital social est de € 31 349 627, divisé en 31 349 627 actions d'une valeur nominale de € 1,00.

Depuis le 1^{er} janvier 2017, il a été augmenté de € 102 073 en valeur nominale (assorti d'une prime d'émission de € 386 297) par la création de 102 073 actions résultant de la levée d'options de souscription d'actions.

Principaux actionnaires

Le 15 février 2017, la société a été informée que Delta Lloyd Asset Management NV (Pays-Bas), agissant pour le compte de fonds dont elle assure la gestion, a déclaré avoir franchi en baisse, le 10 février, les seuils de 5 % du capital et des droits de vote, et détenir 4,91 % du capital et 4,86 % des droits de vote.

Aucun autre franchissement de seuil n'a été notifié à la société depuis le 1^{er} janvier 2017.

A la date du présent rapport, à la connaissance de la société :

- André Harari et Daniel Harari détiennent de concert 35,5 % du capital et 35,1 % des droits de vote ;
- Allianz SE (Allemagne), par l'intermédiaire des sociétés françaises qu'elle contrôle, et Kempen Oranje Participaties (Pays-Bas) détiennent chacune plus de 5 % (et moins de 10 %) du capital et des droits de vote.

Aucun autre actionnaire n'a déclaré détenir plus de 5 % du capital ou des droits de vote.

Actions de la société détenues en propre

Au 31 mars 2017, la société détenait 0,02 % de ses propres actions dans le seul cadre du contrat de liquidité géré par Exane BNP Paribas.

Évolution du cours de Bourse et des volumes d'échange

Au 31 mars 2017, le cours de Bourse (€ 20,86) s'est inscrit en hausse de 16 % par rapport au 31 décembre 2016 (€ 18,02). Son plus bas a été de € 17,95 le 5 janvier et son plus haut de € 22,80 le 21 mars.

Sur les trois premiers mois de 2017, les indices CAC 40 et CAC Mid & Small ont progressé respectivement de 5 % et 8 %.

Selon les statistiques d'Euronext, le nombre d'actions échangées sur Euronext (2,1 millions) a augmenté de 81 % et les capitaux échangés (€ 42,2 millions) de 185 % par rapport au premier trimestre 2016. Ces chiffres excluent les échanges réalisés sur les autres plateformes de cotation. En les intégrant, les volumes totaux représentent, selon les estimations de la société, près du double des échanges réalisés sur Euronext.

La société a confirmé, dans son communiqué du 29 mars 2017, son éligibilité au dispositif PEA-PME. Celle-ci permet d'intégrer les actions Lectra au sein de comptes PEA-PME, dispositif bénéficiant d'avantages fiscaux en France dédié à l'investissement dans les petites et moyennes valeurs européennes.

4. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LE 31 MARS

Aucun événement important n'est à signaler.

5. CALENDRIER FINANCIER

Le rapport annuel 2016 a été mis en ligne sur le site Internet de la société le 31 mars. Une version interactive, agrémentée de témoignages vidéo et autres contenus multimédia, est également disponible.

L'Assemblée Générale annuelle se réunira le 28 avril 2017.

Sous réserve de l'approbation des actionnaires, le dividende au titre de l'exercice 2016 sera mis en paiement le 5 mai.

Les résultats financiers du premier semestre 2017 seront publiés le 27 juillet, après la clôture d'Euronext.

6. ÉVOLUTION PRÉVISIBLE DE L'ACTIVITÉ ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans son rapport financier du 9 février 2017 et son rapport annuel 2016, auxquels il convient de se référer, la société a développé sa vision de long terme et ses perspectives pour 2017.

Une nouvelle feuille de route stratégique pour 2017-2019

La nouvelle feuille de route a été élaborée pour permettre à la société de devenir un acteur incontournable de l'Industrie 4.0, de conforter son *leadership* mondial et d'assurer une croissance durable, tout en préservant sa rentabilité à court terme et en continuant de concentrer son activité sur ses principaux marchés sectoriels : la mode et l'habillement, l'automobile et l'ameublement.

Parce qu'elle nécessite l'intégration de solutions et de services intelligents et le remplacement des outils de production incompatibles avec les concepts de l'usine connectée, l'Industrie 4.0 représente une opportunité sans précédent pour Lectra. Sa capacité à combiner – et non simplement juxtaposer – machines, logiciels et services lui confère un atout majeur pour intervenir chez ses clients à des niveaux de plus en plus stratégiques dans leur chaîne de valeur.

Le premier rapport d'étape sur la mise en œuvre de cette feuille de route sera communiqué le 12 février 2018.

Perspectives 2017

Lectra a abordé 2017 avec des fondamentaux opérationnels plus solides que jamais et une structure financière à nouveau renforcée.

La persistance de conditions macroéconomiques, géopolitiques, politiques et monétaires incertaines, ainsi que l'accroissement des risques, pourraient peser encore fortement sur les décisions d'investissement des entreprises. Comme les années précédentes, la principale incertitude porte sur le niveau des commandes et le chiffre d'affaires des nouveaux systèmes.

Dans ce contexte, la société s'est fixé, pour 2017, un objectif de croissance du chiffre d'affaires de 6 % à 12 % et du résultat opérationnel courant de 7 % à 15 %, à données comparables.

L'activité et les résultats du premier trimestre sont en ligne avec cet objectif.

Confortée par la solidité de son modèle économique et l'adéquation de sa nouvelle feuille de route aux exigences de l'Industrie 4.0, la société est confiante sur ses perspectives de croissance à moyen terme.

Le Conseil d'Administration

Le 27 avril 2017

Attestation de la société relative au rapport du premier trimestre 2017

"Nous attestons qu'à notre connaissance les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport trimestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les trois premiers mois de l'exercice et de leur incidence sur les comptes, ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les neuf mois restants de l'exercice".

Paris, le 27 avril 2017

Daniel Harari
Directeur Général

Jérôme Viala
Directeur Financier

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

ACTIF

(en milliers d'euros)	31 mars 2017	31 décembre 2016	31 mars 2016
Écarts d'acquisition	33 265	33 334	32 286
Autres immobilisations incorporelles	3 899	4 179	4 581
Immobilisations corporelles	21 881	21 317	19 376
Actifs financiers non courants	2 351	2 351	2 084
Impôts différés	9 562	9 323	8 318
Total actifs non courants	70 958	70 504	66 645
Stocks	27 021	25 491	24 703
Clients et comptes rattachés	50 647	60 076	43 202
Autres actifs courants	33 511	30 695	34 897
Trésorerie et équivalents de trésorerie	90 034	75 696	63 414
Total actifs courants	201 213	191 958	166 216
Total actifs	272 171	262 462	232 861

PASSIF

(en milliers d'euros)	31 mars 2017	31 décembre 2016	31 mars 2016
Capital social	31 350	31 248	30 928
Primes d'émission et de fusion	11 298	10 912	9 384
Actions détenues en propre	(137)	(91)	(208)
Écarts de conversion	(8 616)	(8 537)	(8 706)
Réserves et résultats consolidés	105 605	99 052	86 727
Capitaux propres	139 500	132 583	118 125
Engagements de retraite	9 100	8 943	8 495
Emprunts et dettes financières à long terme	-	-	-
Total passifs non courants	9 100	8 943	8 495
Fournisseurs et autres passifs courants	60 514	59 280	51 500
Produits constatés d'avance	54 215	53 854	48 106
Dette d'impôt exigible	5 247	4 420	3 721
Emprunts et dettes financières à court terme	-	-	-
Provisions	3 595	3 382	2 914
Total passifs courants	123 571	120 936	106 241
Total passifs et capitaux propres	272 171	262 462	232 861

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(en milliers d'euros)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars 2017 (trois mois)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars 2016 (trois mois)
Chiffre d'affaires	69 488	62 214
Coût des ventes	(18 433)	(16 285)
Marge brute	51 055	45 929
Frais de recherche et développement	(4 211)	(3 961)
Frais commerciaux, généraux et administratifs	(37 483)	(34 629)
Résultat opérationnel	9 361	7 339
Produits financiers	33	57
Charges financières	(133)	(105)
Résultat de change	(454)	(184)
Résultat avant impôts	8 807	7 108
Impôts sur le résultat	(2 312)	(1 978)
Résultat net	6 495	5 130
 (en euros)		
Résultat par action :		
- de base	0,21	0,17
- dilué	0,20	0,16
 Nombre d'actions utilisé pour les calculs :		
- résultat de base	31 270 327	30 801 472
- résultat dilué	32 188 293	31 614 851

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

(en milliers d'euros)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars 2017 (trois mois)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars 2016 (trois mois)
Résultat net	6 495	5 130
Écarts de conversion	(58)	(512)
Effet d'impôts	(22)	-
Total éléments qui seront reclassés en résultat net	(79)	(512)
Réévaluation du passif net au titre des régimes de retraite à prestations définies	-	-
Effet d'impôts	-	-
Total éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net	0	0
Total autres éléments du résultat global	(79)	(512)
Résultat global	6 416	4 618

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(en milliers d'euros)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars 2017 (trois mois)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars 2016 (trois mois)
I - FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE		
Résultat net	6 495	5 130
Dotations nettes aux provisions, amortissements et dépréciations	2 307	1 717
Éléments non monétaires du résultat	430	34
Plus- ou moins-values sur cessions d'actifs	11	1
Variation des impôts différés	(287)	193
Capacité d'autofinancement d'exploitation	8 956	7 075
Variation des stocks et en-cours	(1 739)	(1 634)
Variation des créances clients et comptes rattachés	8 980	8 075
Variation des autres actifs et passifs courants	(586)	(8 882)
Variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation	6 655	(2 441)
Flux nets de trésorerie liés à l'activité opérationnelle	15 611	4 634
II - FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(160)	(184)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 580)	(678)
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	4	6
Acquisitions d'immobilisations financières ⁽¹⁾	(795)	(728)
Cessions d'immobilisations financières ⁽¹⁾	819	744
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(1 714)	(839)
III - FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentations de capital en numéraire	488	507
Achats par la société de ses propres actions	(799)	(674)
Ventes par la société de ses propres actions	786	712
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	475	545
Variation de la trésorerie	14 372	4 340
Trésorerie à l'ouverture	75 696	59 347
Variation de la trésorerie	14 372	4 340
Incidence des variations de cours de change	(34)	(273)
Trésorerie à la clôture	90 034	63 414
Cash-flow libre	13 897	3 795
Impôts (payés) / remboursés, nets	(848)	(922)
Intérêts (payés)	-	-

(1) Ces montants comprennent, pour l'essentiel, la valorisation des achats et ventes d'actions propres réalisés dans le cadre du contrat de liquidité, dont la contrepartie figure dans les lignes correspondantes des flux de trésorerie liés aux opérations de financement.

TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en milliers d'euros, sauf la valeur nominale, exprimée en euros)	Capital social		Capital social	Primes d'émission et de fusion	Actions propres	Écarts de conversion	Réserves et résultats consolidés	Capitaux propres
	Nombre d'actions	Valeur nominale						
Capitaux propres au 1^{er} janvier 2016	30 786 399	1,00	30 786	9 018	(203)	(8 194)	81 547	112 955
Résultat net							5 130	5 130
Autres éléments du résultat global						(512)	0	(512)
Résultat global						(512)	5 130	4 618
Exercices d'options de souscription d'actions	141 785	1,00	142	365				507
Valorisation des options de souscription d'actions							22	22
Vente (achat) par la société de ses propres actions					(5)			(5)
Profit (perte) réalisé par la société sur ses propres actions							29	29
Capitaux propres au 31 mars 2016	30 928 184	1,00	30 928	9 384	(208)	(8 706)	86 727	118 125
Capitaux propres au 1^{er} janvier 2016	30 786 399	1,00	30 786	9 018	(203)	(8 194)	81 547	112 955
Résultat net							26 662	26 662
Autres éléments du résultat global						(343)	(106)	(449)
Résultat global						(343)	26 556	26 213
Exercices d'options de souscription d'actions	461 155	1,00	461	1 893				2 354
Valorisation des options de souscription d'actions							142	142
Vente (achat) par la société de ses propres actions					112			112
Profit (perte) réalisé par la société sur ses propres actions							81	81
Dividendes							(9 274)	(9 274)
Capitaux propres au 31 décembre 2016	31 247 554	1,00	31 248	10 912	(91)	(8 537)	99 052	132 583
Résultat net							6 495	6 495
Autres éléments du résultat global						(79)	0	(79)
Résultat global						(79)	6 495	6 416
Exercices d'options de souscription d'actions	102 073	1,00	102	386				488
Valorisation des options de souscription d'actions							37	37
Vente (achat) par la société de ses propres actions					(46)			(46)
Profit (perte) réalisé par la société sur ses propres actions							21	21
Capitaux propres au 31 mars 2017	31 349 627	1,00	31 350	11 298	(137)	(8 616)	105 605	139 500

NOTES ANNEXES AU RAPPORT SUR L'ACTIVITÉ ET LES COMPTES CONSOLIDÉS DU PREMIER TRIMESTRE 2017

1. ACTIVITÉ DU GROUPE

Lectra, créée en 1973, cotée depuis 1987 sur Euronext, est le numéro un mondial des solutions technologiques intégrées (logiciels, équipements de découpe automatique et services associés), dédiées aux entreprises qui utilisent des tissus, du cuir, des textiles techniques et des matériaux composites dans la fabrication de leurs produits. Elle s'adresse à de grands marchés mondiaux : la mode et l'habillement, l'automobile, l'ameublement, ainsi qu'une grande variété d'autres industries (aéronautique, industrie nautique, éolien...).

Ses solutions métiers complètes et innovantes, spécifiques à chaque marché, permettent d'automatiser et d'optimiser la création, le développement des produits et leur production (vêtements, sièges et intérieurs de voiture, airbags, canapés, ...). Pour les métiers de la mode et de l'habillement, ses logiciels s'étendent à la gestion des collections et couvrent l'ensemble du cycle de vie des produits (*Product Lifecycle Management*, ou PLM).

Forte de 1 550 collaborateurs, Lectra a développé dans plus de 100 pays des relations privilégiées de long terme avec des clients prestigieux en contribuant à leur excellence opérationnelle et leur propose des solutions.

Implantation mondiale

Basée en France, Lectra dispose, depuis le milieu des années 1980, d'une implantation mondiale d'envergure. Le Groupe accompagne ses clients à travers son réseau de 33 filiales commerciales et de services, qui lui a permis de réaliser en direct 92 % de son chiffre d'affaires en 2016. Ce réseau, unique au regard de ses concurrents, est complété par des agents et distributeurs dans certaines régions.

Clients

Les clients du Groupe sont aussi bien de grands groupes nationaux ou internationaux que des entreprises de taille moyenne. Lectra contribue à la résolution de leurs enjeux stratégiques : réduire les coûts et améliorer la productivité, diminuer le *time-to-market*, faire face à la mondialisation, développer et sécuriser les échanges d'informations électroniques, développer la qualité, répondre à la demande de *mass customisation*, assurer la maîtrise et le développement des marques.

Produits et services

Le Groupe commercialise des solutions technologiques intégrées – logiciels, équipements de découpe automatique et services associés : maintenance technique, support, formation, conseil, vente de consommables et de pièces.

Les équipements et logiciels sont conçus et développés par la société. Les équipements sont assemblés à partir de sous-ensembles fournis par un réseau international de sous-traitants et testés sur le site industriel de Bordeaux-Cestas (France), où est réalisé l'essentiel des activités de recherche et de développement.

Collaborateurs

Lectra s'appuie sur les compétences et l'expérience de ses collaborateurs dans le monde, qui regroupent des équipes de recherche, techniques et commerciales expertes, connaissant parfaitement les domaines d'activité de leurs clients.

Lectra offre à tous ses clients une forte proximité géographique, avec plus de 850 collaborateurs dans ses filiales commerciales et de services. Près de 280 ingénieurs sont dédiés à la R&D et plus de 150 personnes aux achats industriels, à l'assemblage et aux tests des équipements de CFAO, et à la logistique.

Call Centers

Les cinq *Call Centers* internationaux de Lectra, à Bordeaux-Cestas (France), Madrid (Espagne), Milan (Italie), Atlanta (États-Unis) et Shanghai (Chine), couvrent l'Europe, l'Amérique du Nord et l'Asie.

L'ensemble de ses technologies est présenté dans son *International Advanced Technology & Conference Center* de Bordeaux-Cestas (France), pour l'Europe et les visiteurs internationaux, et ses deux *showrooms* d'Atlanta (États-Unis) pour les Amériques et Shanghai (Chine) pour l'Asie-Pacifique.

Modèle économique

Le modèle économique de Lectra repose sur trois piliers :

- un équilibre des risques, qui bénéficient d'une couverture naturelle par la répartition de l'activité sur des marchés sectoriels et géographiques aux cycles différents et le très grand nombre de clients dans le monde entier ;
- une répartition équilibrée du chiffre d'affaires entre le chiffre d'affaires des nouveaux systèmes, moteur de la croissance de l'entreprise, et le chiffre d'affaires des contrats récurrents, consommables et pièces, essentiel à sa stabilité, qui constitue un amortisseur en période de conjoncture difficile ;
- la génération d'un cash-flow libre annuel important.

2. EXTRAIT DES RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers sont préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) publiées par l'*International Accounting Standards Board* et telles qu'adoptées par l'Union européenne, disponibles sur le site Internet de la Commission européenne :

http://ec.europa.eu/finance/company-reporting/ifrs-financial-statements/index_fr.htm

Les états financiers consolidés condensés au 31 mars 2017 ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 – *Information financière intermédiaire*. Ils ne comportent pas l'intégralité des informations requises pour des états financiers complets et doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés du Groupe et leur annexe pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, disponibles sur lectra.com.

Les comptes consolidés ont été préparés selon les mêmes règles et méthodes que celles retenues pour la préparation des comptes consolidés annuels 2016. Ils ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration du 27 avril 2017. Les comptes aux 31 mars 2017 et 2016 n'ont pas fait l'objet d'un examen par les Commissaires aux comptes.

Les normes et interprétations adoptées par l'Union européenne et applicables aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2017 sont sans impact sur les comptes du Groupe.

Le Groupe n'a pas appliqué par anticipation de normes, amendements et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2017 ou qui n'ont pas encore été approuvées par l'Union européenne. Il étudie actuellement les impacts de l'application des normes IFRS 15 – *Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients* et IFRS 9 – *Instruments financiers* qui lui seront applicables à compter du 1^{er} janvier 2018, ainsi que de la norme IFRS 16 – *Contrats de location*, qui lui serait applicable à compter du 1^{er} janvier 2019 sous réserve de son adoption par l'Union européenne.

La comparabilité des comptes trimestriels, semestriels et annuels peut être affectée par la nature légèrement saisonnière des activités du Groupe qui réalise sur le quatrième trimestre un chiffre d'affaires généralement plus élevé que sur les trimestres précédents, notamment en ce qui concerne le chiffre d'affaires des nouveaux systèmes. Par ailleurs, les frais généraux sont réduits au troisième trimestre par l'effet des congés d'été en France et dans les filiales européennes. Ces deux éléments ont un effet positif sur le résultat opérationnel des trimestres concernés.

Les comparaisons mentionnées « à données comparables » sont établies à partir des chiffres 2017 traduits à cours de change 2016, comparés aux données réelles 2016.

Estimations et jugements comptables déterminants

La préparation des états financiers conformément aux normes IFRS nécessite de retenir certaines estimations comptables déterminantes. La Direction du Groupe est également amenée à exercer son jugement lors de l'application des méthodes comptables. Si ces estimations ont été réalisées dans un contexte particulièrement incertain, les caractéristiques du modèle économique du Groupe permettent d'en assurer la pertinence.

Les domaines pour lesquels les enjeux sont les plus élevés en termes de jugement, de complexité, ou ceux pour lesquels les hypothèses et les estimations sont significatives pour l'établissement des états financiers consolidés, concernent les modalités de dépréciation des écarts d'acquisition et les impôts différés.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires lié à la vente de matériels et de logiciels est reconnu lorsque les risques et avantages significatifs liés à la propriété sont transférés à l'acquéreur.

Pour les matériels, ces conditions sont remplies lors du transfert physique du matériel tel que déterminé par les conditions de vente contractuelles. Pour les logiciels, ces conditions sont généralement remplies lorsque le logiciel est installé sur l'ordinateur du client par CD-ROM ou par téléchargement.

Le chiffre d'affaires lié aux contrats d'évolution des logiciels et de services récurrents, facturé par avance, est pris en compte de manière étalée sur la durée des contrats.

Le chiffre d'affaires lié à la facturation des services ne faisant pas l'objet de contrats récurrents est reconnu lors de la réalisation de la prestation ou, le cas échéant, en fonction de son avancement.

Coût des ventes

Le coût des ventes comprend tous les achats de matières premières intégrés dans les coûts de production, les mouvements de stocks, en valeur nette, tous les coûts de main-d'œuvre intégrés dans les coûts de production constituant la valeur ajoutée, les frais de distribution des équipements vendus, ainsi qu'une quote-part des amortissements des moyens de production.

Les charges et frais de personnel encourus dans le cadre des activités de service ne sont pas intégrés dans le coût des ventes mais sont constatés dans les frais commerciaux, généraux et administratifs.

Frais de recherche et développement

La faisabilité technique des logiciels et équipements développés par le Groupe n'est généralement établie qu'à l'obtention d'un prototype ou aux retours d'expérience des sites pilotes, prémices à la commercialisation. De ce fait, les critères techniques et économiques rendant obligatoire la capitalisation des frais de développement au moment où ils surviennent ne sont pas remplis et ces derniers, ainsi que les frais de recherche, sont donc comptabilisés en charges de la période au cours de laquelle ils sont encourus.

Le crédit d'impôt recherche et la part du crédit d'impôt compétitivité et emploi relative au personnel de R&D applicables en France, ainsi que les subventions éventuelles liées à des programmes de R&D, sont présentés en déduction des dépenses de R&D.

Résultat par action

Le résultat net de base par action est calculé en divisant le résultat net par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période, à l'exclusion du nombre moyen pondéré d'actions détenues en propre par la société.

Le résultat net dilué par action est calculé en divisant le résultat net par le nombre moyen pondéré d'actions ajusté de l'effet dilutif des options de souscription d'actions en circulation au cours de la période, à l'exclusion du nombre moyen pondéré d'actions détenues en propre par la société dans le seul cadre du contrat de liquidité.

L'effet dilutif des options de souscription d'actions est calculé selon la méthode du rachat d'actions prévue par la norme IAS 33. Les fonds qui seraient recueillis à l'occasion de l'exercice des options de souscription d'actions sont supposés être affectés au rachat d'actions au cours moyen de Bourse de la période. Le nombre d'actions ainsi obtenu vient en diminution du nombre total des actions résultant de l'exercice des options de souscription d'actions.

Seules les options dont le prix d'exercice est inférieur à ce cours de Bourse moyen sont prises en compte dans le calcul du nombre d'actions composant le capital dilué.

Cash-flow libre

Le cash-flow libre s'obtient par l'addition des flux nets de trésorerie générés par l'activité et des flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement, déduction faite des montants consacrés à l'acquisition de sociétés, nets de la trésorerie acquise.

Secteurs opérationnels

L'information par secteur opérationnel est directement établie sur la base de la méthodologie de suivi et d'analyse des performances au sein du Groupe. Les secteurs opérationnels présentés en note 6 sont identiques à ceux figurant dans l'information communiquée régulièrement au Comité Exécutif, « principal décideur opérationnel » du Groupe.

Les secteurs opérationnels correspondent aux grandes régions commerciales, regroupant des pays pour lesquels les caractéristiques économiques sont similaires (nature des produits et services, type de clients, méthodes de distribution) : il s'agit des régions Amériques, Europe, Asie-Pacifique et du reste du monde où la présence de la société concerne principalement les pays d'Afrique du Nord, l'Afrique du Sud, la Turquie, Israël et les pays du Moyen-Orient. Ces régions exercent une activité commerciale et de services vis-à-vis de leurs clients. Elles n'exercent aucune activité industrielle ou de R&D et s'appuient sur des compétences centralisées partagées entre l'ensemble des régions pour de nombreuses fonctions : marketing, communication, logistique, achats, production, R&D, finance, juridique, ressources humaines, systèmes d'information... Toutes ces activités transverses figurent donc dans un secteur opérationnel complémentaire, le secteur « Siège ».

La mesure de performance se fait sur le résultat opérationnel courant du secteur en excluant, le cas échéant, les produits et charges à caractère non récurrent et les pertes de valeur sur actifs. Le chiffre d'affaires des régions commerciales est réalisé avec des clients externes et exclut toute facturation intersecteurs. Les taux de marge brute utilisés pour déterminer la performance opérationnelle sont identiques pour toutes les régions. Ils sont déterminés par ligne de produits, et tiennent compte de la valeur ajoutée apportée par le Siège. Ainsi, pour les produits et prestations fournis en totalité ou en partie par le Siège, une partie de la marge brute globale consolidée est conservée dans le calcul du résultat du secteur Siège et doit permettre d'en absorber les coûts. Les frais généraux du Siège étant pour l'essentiel fixes, sa marge brute et par conséquent son résultat opérationnel dépendent donc essentiellement du volume d'activité réalisé par les régions commerciales.

3. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Au 31 mars 2017, le périmètre de consolidation du Groupe comprend, outre la société mère Lectra SA, 29 sociétés consolidées par intégration globale.

Il n'y a pas eu de variation de périmètre au cours du premier trimestre 2017.

En septembre 2016, le Groupe avait procédé à la liquidation de sa filiale Humantec Industriesysteme GmbH (Huisheim, Allemagne), qui était sans activité depuis plusieurs années. Cette liquidation n'avait eu aucun impact sur l'état de la situation financière, le compte de résultat ou la trésorerie du Groupe.

La société avait également créé, en juin 2016, une nouvelle filiale au Vietnam, Lectra Vietnam, qui est consolidée par intégration globale dans les comptes du Groupe depuis le 30 juin 2016. L'incidence sur le compte de résultat et l'état de la situation financière du Groupe était négligeable, l'essentiel des ventes dans ce pays ayant été jusqu'à présent facturé par Lectra SA.

Quatre filiales commerciales non significatives, tant en cumul qu'individuellement, ne sont pas consolidées. Au 31 mars 2017, le montant total de leur chiffre d'affaires s'élève à € 0,3 million, la valeur totale de leur état de la situation financière à € 2,5 millions et celle de leurs dettes financières (hors Groupe) à zéro. L'essentiel de l'activité commerciale réalisée par ces filiales est facturé directement par Lectra SA.

Les transactions avec ces parties liées correspondent principalement aux achats effectués auprès de Lectra SA pour leur activité locale ou aux frais et commissions facturés à Lectra SA pour assurer leur fonctionnement lorsqu'elles jouent un rôle d'agent. Ces transactions ne représentent pas un montant significatif au 31 mars 2017.

4. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ – VARIATION À DONNÉES COMPARABLES

(en milliers d'euros)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars				
	2017		2016	Variation 2017/2016	
	Réel	A cours de change 2016	Réel	Données réelles	Données comparables
Chiffre d'affaires	69 488	68 204	62 214	+12%	+10%
Coût des ventes	(18 433)	(18 314)	(16 285)	+13%	+12%
Marge brute	51 055	49 890	45 929	+11%	+9%
(en % du chiffre d'affaires)	73,5%	73,1%	73,8%	-0,3 point	-0,7 point
Frais de recherche et de développement	(4 211)	(4 211)	(3 961)	+6%	+6%
Frais commerciaux, généraux et administratifs	(37 483)	(37 029)	(34 629)	+8%	+7%
Résultat opérationnel	9 361	8 650	7 339	+28%	+18%
(en % du chiffre d'affaires)	13,5%	12,7%	11,8%	+1,7 point	+0,9 point
Résultat avant impôts	8 807	8 095	7 108	+24%	+14%
Impôt sur le résultat	(2 312)	na	(1 978)	+17%	na
Résultat	6 495	na	5 130	+27%	na

5. ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES – VARIATION À DONNÉES COMPARABLES

Chiffre d'affaires par région

(en milliers d'euros)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars						
	2017			2016		Variation 2017/2016	
	Réel	%	A cours de change 2016	Réel	%	Données réelles	Données comparables
Europe, dont :	28 646	41%	28 753	26 698	43%	+7%	+8%
- France	4 732	7%	4 733	4 541	7%	+4%	+4%
Amériques	17 222	25%	16 324	18 002	29%	-4%	-9%
Asie - Pacifique	19 278	28%	18 935	13 549	22%	+42%	+40%
Autres pays	4 342	6%	4 192	3 965	6%	+10%	+6%
Total	69 488	100%	68 204	62 214	100%	+12%	+10%

Chiffre d'affaires par activité

(en milliers d'euros)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars						
	2017			2016		Variation 2017/2016	
	Réel	%	A cours de change 2016	Réel	%	Données réelles	Données comparables
Nouvelles licences de logiciels de CFAO et de PLM ⁽¹⁾	4 097	6%	4 011	3 418	5%	+20%	+17%
Contrats d'évolution et de services en ligne des logiciels de CFAO et de PLM ⁽²⁾	9 512	14%	9 380	9 043	15%	+5%	+4%
Équipements de CFAO et leurs logiciels ⁽¹⁾	23 165	33%	22 824	20 511	33%	+13%	+11%
Contrats de maintenance et de services en ligne des équipements de CFAO et de leurs logiciels ⁽²⁾	12 460	18%	12 213	11 082	18%	+12%	+10%
Consommables et pièces	16 463	23%	16 048	14 904	24%	+10%	+8%
Formation, conseil	3 262	5%	3 208	2 713	4%	+20%	+18%
Divers	529	1%	520	543	1%	-3%	-4%
Total	69 488	100%	68 204	62 214	100%	+12%	+10%

(1) Les logiciels des équipements de CFAO, qui figuraient en 2016 dans une rubrique « Nouvelles licences de logiciels » figurent désormais dans la rubrique « Équipements de CFAO et leurs logiciels ». Le montant correspondant de 2016 (€ 2 499 millions) a été retraité en conséquence pour permettre la comparaison avec les données de 2017.

(2) Les contrats d'évolution des logiciels et de services en ligne relatifs aux logiciels des équipements de CFAO, qui figuraient précédemment dans la rubrique « Contrats d'évolution et de services en ligne des logiciels » sont présentés maintenant dans la rubrique « Contrats de maintenance et de services en ligne des équipements de CFAO et de leurs logiciels ». Le montant correspondant de 2016 (€ 2 615 millions) a été retraité en conséquence pour permettre la comparaison avec les données de 2017.

Chiffre d'affaires par nature

(en milliers d'euros)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars						
	2017			2016		Variation 2017/2016	
	Réel	%	A cours de change 2016	Réel	%	Données réelles	Données comparables
Chiffre d'affaires des nouveaux systèmes ⁽¹⁾	31 053	45%	30 563	27 185	44%	+14%	+12%
Chiffre d'affaires récurrent ⁽²⁾ , dont :	38 435	55%	37 641	35 029	56%	+10%	+7%
- contrats récurrents	21 972	32%	21 593	20 125	32%	+9%	+7%
- consommables et pièces	16 463	23%	16 048	14 904	24%	+10%	+8%
Total	69 488	100%	68 204	62 214	100%	+12%	+10%

(1) Le chiffre d'affaires des nouveaux systèmes comprend le chiffre d'affaires des nouvelles licences de logiciels, des équipements de CFAO, de formation et de conseil, ainsi que les interventions ponctuelles réalisées sur la base installée.

(2) Le chiffre d'affaires récurrent est de deux natures et comprend :

- les contrats récurrents : contrats d'évolution et de services en ligne des logiciels de CFAO et de PLM, et contrats de maintenance et de services en ligne des équipements de CFAO et de leurs logiciels, renouvelables annuellement ;
- le chiffre d'affaires des consommables et pièces, statistiquement récurrent.

Chiffre d'affaires des nouveaux systèmes par marché sectoriel

(en milliers d'euros)	Du 1 ^{er} janvier au 31 mars						
	2017			2016		Variation 2017/2016	
	Réel	%	A cours de change 2016	Réel	%	Données réelles	Données comparables
Mode et habillement	12 609	41%	12 239	12 022	44%	+5%	+2%
Automobile	13 707	44%	13 595	11 468	42%	+20%	+19%
Ameublement	3 302	10%	3 314	2 322	9%	+42%	+43%
Autres industries	1 435	5%	1 415	1 373	5%	+5%	+3%
Total	31 053	100%	30 563	27 185	100%	+14%	+12%

6. INFORMATION PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

Du 1^{er} janvier au 31 mars 2017

(en milliers d'euros)	Europe	Amériques	Asie-Pacifique	Autres pays	Siège	Total
Chiffre d'affaires	28 646	17 222	19 278	4 342	-	69 488
Résultat opérationnel	4 807	2 537	1 639	702	(324)	9 361

Du 1^{er} janvier au 31 mars 2016

(en milliers d'euros)	Europe	Amériques	Asie-Pacifique	Autres pays	Siège	Total
Chiffre d'affaires	26 698	18 002	13 549	3 965	-	62 214
Résultat opérationnel	4 244	2 710	378	573	(566)	7 339

Le résultat opérationnel obtenu par l'addition des résultats des secteurs est identique au résultat opérationnel tel qu'il figure dans les états financiers consolidés du Groupe ; aucune réconciliation n'est donc nécessaire.

7. TABLEAU RÉSUMÉ DE LA VARIATION DE LA TRÉSORERIE

Du 1 ^{er} janvier au 31 mars 2017 (en milliers d'euros)	Trésorerie brute	Dettes financières	Trésorerie nette
Cash-flow libre	13 897	-	13 897
Augmentations de capital ⁽¹⁾	488	-	488
Achat et vente par la société de ses propres actions ⁽²⁾	(13)	-	(13)
Effet de la variation des devises – divers	(34)	-	(34)
Variation de la période	14 338	-	14 338
Situation au 31 décembre 2016	75 696	-	75 696
Situation au 31 mars 2017	90 034	-	90 034
Variation de la période	14 338	-	14 338

(1) Résultant exclusivement de l'exercice d'options de souscription d'actions

(2) Uniquement au travers du contrat de liquidité confié à Exane BNP Paribas (cf. note 9)

Le cash-flow libre au 31 mars 2017 est de € 13,9 millions. Il résulte d'une capacité d'autofinancement d'exploitation de € 9,0 millions, d'investissements de € 1,7 million et d'une diminution du besoin en fonds de roulement de € 6,7 millions.

Les principales variations du besoin en fonds de roulement sont les suivantes :

- – € 9,0 millions proviennent de la diminution des créances clients, compte tenu, d'une part du fort volume des encaissements relatifs au chiffre d'affaires du mois de décembre 2016, qui avait été particulièrement élevé, d'autre part de l'encaissement en début d'année, en général annuellement d'avance, d'une portion importante des contrats récurrents (la variation des créances figurant dans le tableau des flux de trésorerie consolidés est obtenue en tenant compte de la rubrique « produits constatés d'avance » dans l'état de la situation financière, qui comprend, pour l'essentiel, la quote-part des contrats récurrents facturés qui n'est pas encore reconnue en chiffre d'affaires) ;
- + € 1,7 million provient de l'augmentation des stocks ;
- + € 0,6 million provient de l'augmentation de la créance de Lectra SA sur le Trésor public français relative au crédit d'impôt recherche du premier trimestre 2017, comptabilisé mais non encaissé, après imputation sur l'impôt sur les sociétés à payer par Lectra SA de la même période (cf. note 8 ci-après) ;
- + € 4,0 millions proviennent de la différence entre la partie variable des salaires du Groupe relatifs aux résultats de l'exercice 2016, majoritairement payée en 2017, et celle comptabilisée au premier trimestre 2017, qui sera payée en 2018 ;
- – € 2,2 millions proviennent de l'augmentation des acomptes clients dans l'état de la situation financière, compte tenu du volume important de commandes enregistrées au cours du premier trimestre 2017 ;
- – € 1,6 million provient de l'augmentation des dettes fournisseurs ;
- – € 0,2 million provient des variations des autres actifs et passifs courants ; aucune de ces variations, prise individuellement, ne représente un montant significatif.

Le besoin en fonds de roulement au 31 mars 2017 est négatif de € 8,8 millions. Il comprend la créance de € 22,2 millions sur le Trésor public français au titre du crédit d'impôt recherche non encaissé et non imputé sur l'impôt. Retraité de cette créance, le besoin en fonds de roulement est négatif de € 31,0 millions, une caractéristique forte du modèle économique du Groupe.

8. CRÉDIT D'IMPÔT RECHERCHE – CRÉDIT D'IMPÔT COMPÉTITIVITÉ ET EMPLOI

Le crédit d'impôt recherche et le crédit d'impôt compétitivité et emploi comptabilisés dans l'année, lorsqu'ils ne peuvent être imputés sur l'impôt sur les sociétés, font l'objet d'une créance sur le Trésor public français qui, si elle n'est pas utilisée au cours des trois années suivantes, est remboursée à la société au cours de la quatrième année.

Le crédit d'impôt recherche (€ 1,8 million) et le crédit d'impôt compétitivité et emploi (€ 0,2 million) du premier trimestre 2017 ont été comptabilisés mais non encaissés.

Les crédits d'impôt compétitivité et emploi relatifs au premier trimestre 2017 et aux exercices antérieurs ont été intégralement imputés sur l'impôt sur les sociétés à payer par Lectra SA.

Ainsi, au 31 mars 2017, Lectra SA détient une créance de € 22,2 millions sur le Trésor public français composée du seul solde du crédit d'impôt recherche, après imputation sur l'impôt sur les sociétés de chaque exercice : pour 2017 (€ 0,6 million), 2016 (€ 2,6 millions), 2015 (€ 5,7 millions), 2014 (€ 6,9 millions) et 2013 (€ 6,3 millions).

Compte tenu de ses estimations des montants de ces crédits d'impôt et de l'impôt sur les sociétés pour les trois prochains exercices, la société n'anticipe pas de décaissement au titre de l'impôt sur les sociétés sur lequel sera intégralement imputé le crédit d'impôt compétitivité et emploi et, le cas échéant, le crédit d'impôt recherche de chaque exercice. Elle devrait ainsi percevoir le remboursement du solde des crédits d'impôt non imputés comme suit : 2017 (crédit d'impôt 2013), 2018 (crédit d'impôt 2014), 2019 (crédit d'impôt 2015), 2020 (crédit d'impôt 2016) et 2021 (crédit d'impôt 2017). Cette situation perdurera tant que le montant des crédits d'impôt annuels sera supérieur à celui de l'impôt sur les sociétés à payer.

Si le montant de l'impôt sur les sociétés devait devenir supérieur à celui des crédits d'impôt de l'année, la société continuerait à ne pas décaisser le montant de l'impôt jusqu'à l'imputation de la totalité de la créance correspondante. Puis, elle compenserait chaque année l'intégralité de ces crédits d'impôt sur l'impôt à payer de la même année et devrait décaisser le solde.

9. ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ DÉTENUES EN PROPRE

Depuis le 1^{er} janvier 2017, la société a acheté 43 690 actions et en a vendu 41 808 aux cours moyens respectifs de € 18,29 et de € 18,79 dans le cadre du contrat de liquidité géré par Exane BNP Paribas.

Au 31 mars 2017, elle détenait 6 967 de ses propres actions (soit 0,02 % du capital social) à un prix de revient moyen de € 19,61, entièrement détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

10. TRÉSORERIE DISPONIBLE ET TRÉSORERIE NETTE

(en milliers d'euros)	31 mars 2017	31 décembre 2016
Trésorerie et équivalents de trésorerie	90 034	75 696
Emprunts et dettes financières	-	-
Trésorerie nette	90 034	75 696

Le Groupe n'a pas d'emprunts ni de dettes financières. De ce fait, la trésorerie nette est égale à la trésorerie disponible.

11. RISQUE DE CHANGE

La politique de gestion du risque de change demeure inchangée par rapport au 31 décembre 2016.

Au cours du premier trimestre 2017, la parité moyenne entre le dollar américain et l'euro a été de \$ 1,06 / € 1.

Instruments financiers de couverture du risque de change

Les instruments financiers de couverture des risques de change comptabilisés au 31 mars 2017 sont constitués de ventes et d'achats à terme de devises (principalement : dollar américain) d'une contre-valeur nette totale (ventes moins achats) de € 5,3 millions, destinés à couvrir des positions de bilan existantes. La société a ainsi couvert en quasi-totalité ses positions de bilan.

A la date du présent rapport, la société n'a pas couvert son exposition nette au dollar américain sur ses flux d'exploitation.

12. SENSIBILITÉ DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

Sensibilité du résultat opérationnel à une variation du chiffre d'affaires des nouveaux systèmes

Dans le modèle économique de la société, chaque million d'euros de chiffre d'affaires des nouveaux systèmes en plus ou en moins se traduirait par une variation de même sens du résultat opérationnel d'environ € 0,45 million.

Sensibilité du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel aux variations des cours des devises

La sensibilité du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel aux variations des cours des devises a été établie sur la base des parités du 31 décembre 2016 des devises dans lesquelles le Groupe réalise son chiffre d'affaires, notamment \$ 1,10 / € 1.

Compte tenu de la part estimée du chiffre d'affaires et des dépenses réalisée en dollar ou dans des devises corrélées au dollar, une baisse de l'euro de 5 cents par rapport au dollar (portant la parité moyenne annuelle à \$ 1,05 / € 1) se traduirait par une augmentation mécanique du chiffre d'affaires annuel 2017 d'environ € 5,0 millions et du résultat opérationnel annuel de € 2,8 millions. A l'inverse, une appréciation de l'euro de 5 cents (soit \$ 1,15 / € 1) se traduirait par une diminution du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel annuels des mêmes montants.

A la date du présent rapport, la parité est de \$ 1,09 / € 1.

En complément des fluctuations par rapport au dollar et aux devises qui lui sont fortement corrélées, l'euro enregistre des variations de sa parité avec les autres devises. Ces variations sont le plus souvent hétérogènes, dans leur sens (à la hausse ou à la baisse) comme dans leur ampleur.